

关于加强企业税务风险管理的思考

孙艳敏

天津滨海泰达物流集团股份有限公司，天津市，300467；

摘要：税务风险是企业经营过程中不能忽略的重要问题。有效的税务风险管理对企业稳定发展、合规经营起着重要的作用。本文分析了企业税务风险的概念、特点、影响，分析了当前企业税务风险管理存在的问题，提出了加强税务风险管理的具体措施，为提高企业税务风险管理水平提供参考，降低企业税务风险，保证企业持续健康发展。

关键词：企业；税务风险；风险管理；措施

DOI：10.64216/3080-1486.26.03.108

引言

在经济全球化以及国内税收制度不断完善的情况下，企业所处的税务环境也越来越复杂。税务风险会给企业造成经济损失，还会对企业声誉、市场竞争力造成影响。因此加强企业税务风险管理有重要的现实意义。重视税务风险管理，可以在合法合规的基础上，降低税务成本，提高经济效益，实现可持续发展。

1 企业税务风险概述

1.1 企业税务风险的概念

企业税务风险是指企业由于没有正确有效地遵守税收法规，从而导致企业未来利益遭受损失的可能性，即企业在缴纳税款过程中，由于对税收政策理解错误、税务筹划失误、税务管理不善等原因，可能会遭受补税、罚款、滞纳金等税务处罚，或者多缴纳税款增加企业税收负担等。

1.2 企业税务风险的特点

企业税务风险具有客观性，只要企业存在生产经营活动，就必然涉及税务问题，税务风险也就客观存在。同时税务风险具有不确定性，发生时间、概率及影响程度都难以预料。税务风险还具有连锁性，一个税务风险的发生可能会引起一系列的后续问题，影响企业正常经营。

税务风险贯穿于企业经营发展的全生命周期，从企业设立时的税务登记，到日常运营中的采购、生产、销售等各环节，再到企业注销清算阶段，均可能面临不同类型的税务风险，且无论企业规模大小、行业属性如何，都无法完全规避。

1.3 企业税务风险的影响

税务风险会使得企业直接遭受损失，税收罚款、滞纳金等。还会给企业声誉带来负面影响，降低企业市场信誉度，影响企业同合作伙伴的关系。从长远来看，税

务风险会制约企业的发展，严重时会造成企业生存危机。

从具体影响维度来看，税务风险对企业的冲击是多层面、深层次的。在财务层面，除了直接的补税、罚款、滞纳金支出外，企业若因税务问题被税务机关稽查，还可能产生大额的稽查费用、聘请专业税务顾问的咨询费用等额外支出；多缴税款会占用企业大量流动资金，降低资金使用效率，影响企业的投融资能力和现金流稳定性；若企业因税务违法被认定为重大税收违法失信主体，还可能被限制融资信贷，增加融资成本，进一步加剧财务压力。

2 当前企业税务风险管理存在的问题

2.1 税务风险意识淡薄

企业税务风险防控的薄弱环节，一般都起于管理层风险意识的缺失。部分企业管理者在经营决策中过于重视短期经济效益，把税务管理看成被动纳税，缺少对税务风险主动防范的前瞻性认识。由于这样的认知偏差造成企业内部普遍忽略对税务法规的学习和落实，不关注税收政策的动态调整，也不建立常态化风险预警机制。在日常经营中，从合同签订的涉税条款审核、业务流程的税务合规控制等各个方面都没有考虑到风险因素，甚至存在“只要能抵扣就行”“少缴税款就是盈利”的错误观念，极易造成税务违规行为，给企业带来隐性的风险隐患^[1]。

2.2 税务管理机制不完善

健全的管理机制是税务风险防控的核心支撑，但是大多数企业还没有建立系统的税务管理体系。一方面，内部税务管理制度存在明显的缺陷，税务管理职责划分不清，各部门对于涉税事务具体责任没有明确，造成财务部门、业务部门、采购部门之间缺少有效的协作，税务信息传递不及时、碎片化。另一方面关键税务环节的控制有漏洞，发票管理没有全流程的规范，对开票方资

质审核、发票真实性核实等环节的控制不严；税务申报依靠人工操作，缺少交叉复核机制，容易造成申报数据出错、申报期限超时等状况。部分企业没有将税务管理嵌入到业务全流程当中，造成税务风险在业务开展过程中不断累积，不能及时发现和纠正。

2.3 税务筹划不合理

税务筹划的本质是在合法性的前提下对税负进行优化，但是有些企业的筹划行为偏离了合法性和适用性原则。这类企业在进行税务筹划时，并没有对税收政策的核心要求和适用边界进行深入的研究，而是为了追求短期的税务利益，盲目使用“擦边球”式的筹划方案，甚至通过虚构业务、虚开发票等违法手段来降低税负。不合理的筹划行为不但不能实现长期节税的目的，反而会因为触犯税收法规的红线而加大税务风险。企业一旦被税务稽查，就会面临补缴税款、缴纳滞纳金甚至罚款的后果，同时还会造成企业纳税信用受损、市场声誉受损、持续经营能力受损^[2]。

2.4 税务风险管理人才缺乏

税务风险管理对于专业能力以及实践经验有很高的要求，人才短缺已经成为企业风险防控水平提高的主要障碍。目前大多数企业没有专职的税务管理人员，部分企业由财务人员兼职办理税务工作，现有的人员只具备基础的办税技能，缺少对复杂涉税业务的处理能力以及系统性的风险管控思维。随着税收政策的不断更新、跨地域经营的涉税差异、复杂交易的税务处理等问题，现有人员很难准确地掌握政策要点，发现潜在的风险，也不能制订出科学的风险应对策略。人才队伍专业短板使得企业在税务风险面前只能被动应对，不能从源头上防范和化解风险，大大增加了税务风险发生的概率。

3 加强企业税务风险管理的重要性

3.1 保障企业合法合规经营

合法合规是企业生存发展的基础，税务合规属于企业合规体系的重要组成。加强税务风险管理，可以为企业建立一个覆盖涉税全过程的管控机制，保证企业涉税行为严格遵守税收法律法规以及相关政策规定。梳理业务流程中的税务风险点、建立常态化的风险排查机制，企业可以及时发现发票管理、纳税申报、政策适用等环节的潜在违规隐患，采取相应的措施加以纠正，从源头上防止由于税务违法违规造成的罚款、滞纳金、停业整顿等不良后果的发生，保证企业始终在合法合规的轨道上平稳运行，为企业经营活动筑牢安全防线^[3]。

3.2 降低企业税务成本

税务成本属于企业经营成本的重要组成部分，其合理控制关乎到企业的盈利能力。有效的税务风险管理不

是简单的少缴税，而是在合法合规的基础上，通过对税收政策的深入理解和灵活运用来达到降低税务成本的目的。企业组建专门的税务管理团队，不断追踪税收政策的变动情况，准确把握各类税收优惠、减免政策的适用条件，根据自身业务特点开展合理的税务筹划，可以防止由于政策理解失误造成的多缴税款，最大程度上利用税收优惠政策，削减不必要的税务开支。精细化的税务管理，可以提高企业现金流水平，扩大企业的盈利空间，为企业积攒更多的发展资金。

3.3 提升企业声誉和竞争力

在信用体系日趋完善的市场环境下，企业税务信用成了评价其商业信誉的重要标准。加强税务风险管理，坚持依法纳税、诚信纳税，可以塑造良好的企业社会形象，获得政府部门的信任和支持，也可以得到合作伙伴和消费者的认可。税务合规的企业在市场合作、项目招投标、融资贷款等各方面都有优势，可以吸引优质的合作资源，拓展更广阔的发展空间。相反，企业由于税务问题而出现的信用污点，不仅会造成法律制裁，还会对企业造成严重的品牌形象损害，从而降低企业的市场竞争力。

3.4 促进企业可持续发展

税务风险具有突发性、严重性，会给企业造成致命打击，甚至影响企业的生存。加强税务风险管理可以提前防范、化解企业所面临的税务风险，避免重大税务问题给企业带来的经营中断或资金链断裂等，保证企业经营稳定、持续。当企业不需要花费过多的精力去处理税务风险的时候，就可以把更多的资源投入到核心业务的研发、市场开拓、人才培养等重要方面，从而不断提高自身的竞争力，增强抵御市场风险的能力。规范的税务管理有利于企业内部管理体系的完善，提高企业的整体运营效率，为企业长期的发展打下良好的基础，促进企业实现可持续发展的战略目标^[4]。

4 加强企业税务风险管理的措施

4.1 提高税务风险意识

税务风险直接影响到企业的合规经营和长远发展，提高风险意识是防控税务风险的前提。企业管理层要改变观念，认识到税务风险管理的战略意义，将它正式地纳入到企业战略管理体系之中，同业务发展、内控建设同步规划、共同推进。为了达到风险意识全员覆盖的目的，企业应当定时开展跨部门、多层次的税务培训，借助政策解读、典型案例剖析、实际业务情景模拟等丰富多样的形式，使员工对税务风险可能带来的危害以及传递途径有清楚的认识，并知晓自身在税务合规方面所承担的责任和应当遵守的规则，进而营造出“人人重合规、

事事防风险”的良好内部环境,促使全体员工自觉遵照税收法规,积极规避日常工作中的税务风险隐患。

4.2 完善税务管理机制

健全的税务管理机制是防范税务风险的重要保障,要从制度、协同、信息、管控四个方面入手。制度上根据企业经营特点和行业属性,建立税务登记、发票管理、纳税申报、税款缴纳、税务档案管理等全流程内部税务管理制度,明确各个环节的操作标准、责任主体、监督细则,保证税务管理工作有章可循。部门协同上打破财务部门单一负责税务工作的局限,建立跨部门税务协同管理机制,加强财务、业务、采购、销售、人力资源等部门的日常沟通和高效协作,使税务管理要求贯穿业务开展的全过程,实现税务风险的源头防控。同时对税务申报、发票管理等重点风险点进行常态化风险排查,定期开展全面自查、专项检查,及时发现并整改风险隐患,保证税务管理工作规范有序^[5]。

4.3 合理进行税务筹划

税务筹划要坚守合法合规底线,是企业降低税务成本、提高经济效益的重要方式。企业应当把税务筹划纳入到整体经营战略之中,根据自身的发展阶段、经营模式、盈利状况等实际情况进行统筹规划。组建专业的税务筹划团队或者依靠外部专业税务服务机构,对国家的税收法律法规以及相关政策进行深入的研究,把握税收优惠条款以及政策导向,关注政策的变化,保证筹划方案符合政策的要求。制定方案时坚持风险导向原则,对政策调整、监管加强、业务变动等潜在风险因素进行全方位评估,权衡筹划收益与风险隐患,制定完备的风险应对预案,在保证企业经济效益的同时,坚决杜绝偷税、漏税等违法违规行为,实现企业经济效益与税务合规的有机统一。

4.4 加强税务风险管理人才培养

专业人才是提高税务风险管理水平的重要保证。企业要创建起“内部培养+外部引进”的人才建设体系,打造高素质的税务管理团队。内部培养上制定系统的人才培训计划,通过内部专题授课、外部行业交流、专业机构研讨等多种方式提高税务人员的税收政策解读能力、税务风险识别与防控能力、税务筹划实操能力、跨部门沟通协调能力。引进外部人员时,主要引进具有扎实专业知识、丰富的税务管理企业实践经历、熟悉行业税收政策与监管要求的高素质人才,壮大团队。建立健全人才激励机制,用合理的薪酬待遇、清晰的职业发展通道、荣誉表彰等方式来激发税务管理人员的工作积极性和主动性,推动其不断学习提高,为企业税务风险管理提供坚实的人才保障。

4.5 加强与税务机关的沟通与协作

良好的税企关系属于防范税务风险的外部保障。企业应主动创建互信共赢的税企合作关系,同税务机关开展常态化交流,及时了解税收政策最新动向、官方解读口径以及监管工作要求,保证企业的税务处理符合政策导向。日常工作中按照税务机关的要求,及时、准确、完整地报送各种税务资料,积极配合税务检查、纳税评估等工作,如实提供相关信息和证明材料。遇到政策理解有疑问或者税务处理有困难的时候,主动向税务机关咨询求助,通过专业沟通消除认知偏差,防止因为政策误解造成税务风险。同时积极参加税务机关组织的政策宣讲、行业座谈等活动,主动反映企业在税务管理过程中遇到的实际困难,为企业税收政策的完善建言献策,进一步增进税企互信,营造良好的税收营商环境。

5 结论与展望

企业税务风险管理属于企业管理的重要内容,对企业稳定发展、合规经营有十分重要的影响。目前企业在税务风险管理中存在着风险意识不强、管理机制不健全等问题。提高税务风险意识、健全管理机制、合理开展税务筹划等,有利于加强企业税务风险管理,降低税务风险,促进企业持续健康发展。

随着税收法规不断完善,税务监管越来越严格,企业所处的税务环境会越来越复杂。企业要不断加强税务风险管理,适应新的税收政策和监管要求。同时伴随着信息技术的发展,企业可以借助大数据、人工智能等技术手段来提升税务风险管理的效率以及准确率。相信在企业重视、努力之下,企业税务风险管理水平会不断提高,为企业的发展提供有力保障。

参考文献

- [1] 黄星喜. 企业税务风险管理问题及应对策略研究[J]. 中国集体经济, 2025, (29): 21-24.
- [2] 邱湘. 中小企业税务风险管理优化策略分析[J]. 活力, 2025, 43(17): 37-39.
- [3] 朱奉亿. 智慧税务视域下企业税务风险管理[J]. 纳税, 2025, 19(23): 79-81.
- [4] 唐晓川. 加强企业税务风险管理的思考[J]. 今日财富, 2024, (33): 53-55.
- [5] 吕雪君. 关于财险企业内部税务风险管理的思考[J]. 纳税, 2023, 17(17): 10-12.

作者简介: 孙艳敏(1988.08-), 女, 汉族, 籍贯: 河北省邢台市南和县, 学历: 大学本科, 职称: 中级会计职称。研究方向: 会计职称考试, 税务和总账相关工作经验。