

新形势下企业管理会计与财务会计的融合发展

容倩雯

广西财经学院，广西壮族自治区南宁市，530000；

摘要：在全球经济环境变化和数字化转型的背景下，企业对会计信息的实时性、准确性和决策支持能力提出了更高要求。管理会计与财务会计作为企业会计体系的重要组成部分，传统上各自独立，难以满足现代企业的战略管理和运营控制需求。本文从理论基础出发，分析了两者的概念、区别及联系，探讨了经济全球化、数字化转型、企业管理模式创新及政策制度推动等背景下的融合发展趋势。研究表明，通过信息平台建设、管理流程优化、人才培养及制度保障，企业能够实现业财深度融合，提高资源配置效率、决策科学性和经营绩效。

关键词：企业管理会计；财务会计；融合发展

DOI：10.64216/3080-1486.25.10.071

引言

随着市场竞争的加剧与经济全球化的深入发展，企业面临经营环境复杂多变、资源配置要求精细化的挑战。传统财务会计以历史核算为核心，偏重对外披露，而管理会计以内部决策支持为导向，强调前瞻性分析。单一依赖某一体系已难以满足企业战略执行和风险管理的需要，因此，管理会计与财务会计的融合成为提升企业核心竞争力的必然选择。本文旨在探讨在新形势下，如何通过制度、技术与人才等多方面措施，推动两者融合发展，为企业提供决策支持和战略保障。

1 理论基础与相关概念

1.1 管理会计与财务会计的概念界定

管理会计和财务会计同属会计体系的重要组成部分，但在服务对象、信息用途和管理目标上存在显著差异。管理会计是以企业内部管理需求为导向，通过收集、分析和传递经营管理相关信息，为企业的计划、控制和决策提供依据的一门会计分支^[1]。它着重于未来导向，强调预测性与决策支持功能，其主要任务是通过预算管理、成本控制、绩效考核、价值链分析等手段，帮助企业提升经营效率和竞争力。而财务会计则以外部报告为主要目的，依据会计准则记录和反映企业已经发生的经济业务，为投资者、债权人、监管机构等外部利益相关者提供真实、可靠、可比的财务信息。财务会计具有较强的规范性与历史性，其核心是对企业财务状况和经营成果进行系统披露。

1.2 两者的区别与联系

从功能上看，管理会计与财务会计的区别主要体现

在信息使用方向、报告对象、时间取向以及规范约束等方面。财务会计关注企业整体的经济活动结果，信息主要服务于外部决策，具有历史性、真实性和可验证性；管理会计则着眼于企业内部运营过程，信息具有前瞻性和灵活性，强调对经营决策的支持与优化。在时间维度上，财务会计重视事后核算和总结，管理会计更强调事前预测和事中控制。在方法与工具上，财务会计以会计准则为依据，采用标准化的科目和报表体系；管理会计则运用多种分析工具，如本量利分析、差异分析、责任成本法、平衡计分卡等，注重定量与定性相结合。然而，两者之间并非截然分离，而是相互依存、相互促进的关系。财务会计提供的历史数据是管理会计分析的基础，管理会计的决策成果又反过来影响财务会计的记录与披露。随着企业信息化和智能化的发展，管理会计与财务会计的界限日益模糊，二者的融合成为提升企业价值创造能力的关键趋势。

2 新形势下会计融合的时代背景

2.1 经济全球化与企业竞争格局变化

在经济全球化不断深入的背景下，企业的经营环境和竞争格局发生了深刻变化。市场竞争不再局限于国内范围，而是扩展为全球范围内的资源配置与价值博弈。这种环境下，企业必须具备更强的成本控制能力、风险防范能力和战略决策能力，以应对复杂多变的国际市场。传统的财务会计以历史核算为主，难以满足企业对实时经营分析和前瞻性管理的需求；而管理会计注重决策支持与绩效改进，但若缺乏财务会计提供的系统数据基础，其分析也易流于片面。因此，经济全球化促使企业在会

计体系上实现从“核算导向”向“管理导向”的转变，推动管理会计与财务会计的深度融合。

2.2 数字化转型与大数据技术应用

云计算、人工智能、区块链和大数据分析等技术的应用，为会计信息的采集、处理和分析提供了新的手段，也为管理会计与财务会计的融合创造了技术基础。传统会计信息系统往往各自独立，导致信息孤岛现象严重，而数字化平台的建设能够实现业务流、资金流、信息流的统一，促进财务数据与经营数据的实时共享^[2]。在大数据环境下，管理会计可以通过对财务会计数据进行深度挖掘，分析成本动因、预测经营趋势，为企业战略决策提供科学依据；同时，财务会计也可以借助智能化技术实现自动化核算和报表生成，提升财务工作的效率与准确性。数字化转型使企业会计职能从“记录过去”走向“引领未来”，两者的融合不再是理论呼吁，而是企业实现智能管理和精细化运营的现实要求。

2.3 企业内部管理模式创新

随着市场竞争加剧和企业规模扩张，传统以财务核算为中心的管理模式已难以满足企业战略管理和精细化运营的需求。现代企业在经营实践中不断推动管理模式创新，从以财务结果为导向转向以价值创造和战略执行为核心。精益管理、全面预算管理、绩效管理以及内部控制体系的建设，要求企业在经营决策过程中实现财务数据与业务信息的深度融合。在此背景下，“业财融合”理念应运而生，它强调财务部门不再仅承担记账和报表职能，而是成为企业战略规划、资源配置和风险管理的重要参与者。管理会计通过成本分析、绩效评价、盈利能力分析等工具，深入参与企业运营环节，而财务会计的数据支持则为这些分析提供坚实基础。

3 融合发展的路径与对策

3.1 构建业财融合的信息平台

1. ERP 与智能财务系统建设

构建业财融合的信息平台，首要任务是完善企业资源计划（ERP）与智能财务系统的建设。ERP 系统能够将企业的采购、生产、销售、财务、人力等核心业务模块进行集成，实现数据的统一管理 with 信息共享，为管理会计与财务会计的融合提供技术支撑。通过 ERP 系统，财务数据不再是事后汇总的结果，而是能够实时反映企业经营动态，为管理层的预算编制、成本控制和绩效分析提供及时的数据支持。同时，智能财务系统的引入，使

企业能够利用自动化处理、智能报账、在线核算等功能，大幅提升财务工作的效率与准确性。智能财务平台还可通过与业务系统的无缝对接，实现从业务发生到财务确认的全过程监控，打破信息壁垒，形成“业务驱动财务、财务反哺管理”的闭环体系。

2. 大数据与人工智能在会计管理中的应用

在数字化时代，大数据与人工智能技术为会计管理模式的创新提供了强大动力。大数据技术能够对企业内部及外部的海量信息进行整合、分析与挖掘，为管理会计提供更全面、更精确的决策依据^[3]。例如，通过对销售数据、客户行为数据及供应链数据的分析，管理会计可以更准确地预测市场趋势与成本变化，为企业制定经营战略提供参考。同时，人工智能的引入使财务会计工作逐步实现自动化与智能化。AI 算法可在凭证识别、风险预警、异常检测等方面发挥作用，减少人工操作错误，提升会计信息质量。通过大数据与人工智能技术的深度融合，企业可以构建起一个高效、智能、协同的业财一体化管理体系，从而实现会计信息价值的最大化。

3.2 优化组织架构与管理流程

1. 建立财务共享中心与业务协同机制

财务共享中心通过集中处理企业的会计核算、报账、付款等标准化业务，实现业务流程的统一、规范与自动化，从而释放财务人员的重复性劳动，使其能够更多地参与到管理会计层面的分析与决策支持中。同时，共享中心的建设有助于实现信息流、资金流与业务流的集中管理，提升企业内部资源配置效率。在此基础上，企业应建立跨部门的业务协同机制，使财务部门与采购、生产、销售、人力资源等部门在信息系统上实现无缝连接。通过共享数据平台和流程协同，管理会计能够实时获取运营信息进行分析，而财务会计也能更加准确、及时地反映经营成果，从而形成“业财融合、管控一体”的新型管理格局。

2. 完善预算、绩效、成本一体化管理体系

要实现管理会计与财务会计的深度融合，还必须在管理流程上建立预算、绩效与成本管理的一体化体系。预算管理是企业战略落地的关键环节，通过科学编制与动态监控，可以实现资源的合理配置；绩效管理则将战略目标量化为可考核的指标，促进企业内部责任落实；而成本管理作为基础环节，为企业盈利能力提升提供支持。三者的一体化融合，能够打通从战略目标制定到经营结果反馈的全过程管理链条。管理会计在此过程中承

担分析与决策支持功能,而财务会计提供的数据基础与结果验证功能,二者协同使企业能够实现“以预算为引领、以绩效为导向、以成本为控制核心”的管理体系。

3.3 强化人才培养与能力建设

1. 复合型会计人才培养策略

管理会计与财务会计的融合离不开人才支撑,培养具备综合素质的复合型会计人才是实现业财融合的关键。传统会计人才多以财务核算为主,缺乏战略思维与业务洞察力,难以适应新形势下的管理需求。为此,企业应从人才引进、培养与激励三个方面入手,建立系统的会计人才发展体系。在人才培养上,应加强管理会计理念的教育与实践训练,使会计人员掌握财务分析、战略规划、风险管理等综合能力。鼓励财务人员深入业务一线,了解生产、营销、供应链等环节的实际运作,提升其“懂财务、懂业务、懂管理”的复合能力^[4]。同时,企业应通过与高校、专业机构合作,构建校企联合培养机制,推动财务人员向数据分析师、经营顾问等多角色转型。

2. 建立跨部门沟通与协作机制

在业财融合的过程中,人才能力的提升必须与组织沟通机制的优化相结合。管理会计与财务会计的融合不仅是职能整合,更是思维与协作方式的转变。企业应打破传统部门壁垒,建立跨部门沟通与协作机制,形成以数据共享和目标一致为核心的协同管理模式。通过定期召开业财联动会议、设立跨部门项目团队等方式,使财务人员能够及时了解业务动态,业务部门也能理解财务指标与管理目标之间的关系。借助信息化平台,可以实现实时数据共享和绩效反馈,促进不同职能部门间的高效协同。通过强化沟通机制,管理会计能够更有效地参与经营决策,财务会计的信息也能更精准地反映业务成果,从而形成“数据共用、目标共识、结果共担”的融合管理格局。

3.4 完善政策与制度保障

1. 推动会计准则与管理制度协调发展

完善政策与制度保障是推动管理会计与财务会计融合的外部前提。当前,企业在业财融合实践中常面临会计准则与内部管理制度不完全匹配的问题,这会导致信息传递滞后、分析结果偏差,影响决策效率。为此,企业应在制度层面加强财务会计与管理会计的协调,确保会计核算准则与预算、成本、绩效等内部管理制度相

互衔接^[5]。具体做法包括优化内部会计政策、建立统一的数据标准体系、明确管理会计在预算编制、成本控制及绩效考核中的职责边界等。通过制度与准则的协调发展,可以保障企业财务数据的规范性,同时满足管理会计对分析、决策和预测的多样化需求,实现制度驱动下的业财一体化管理。

2. 政府与行业协会的指导与监管

政府部门和行业协会在推动会计融合发展中起着指导和监管作用。政府通过制定和完善会计准则、财务报表披露规范以及管理会计指导意见,为企业提供统一的标准和政策依据;行业协会则通过培训、评估和经验分享,引导企业在实践中探索最佳业财融合模式。这种外部指导与监管不仅规范了企业财务行为,还推动了管理会计功能的标准化和专业化。与此同时,政府和行业协会的政策支持可以鼓励企业加大对信息化平台建设、数据分析技术应用以及复合型人才培养的投入,从而形成制度驱动和市场驱动相结合的融合发展机制,为企业实现长期、可持续的业财融合提供制度保障和政策支持。

4 结论

管理会计与财务会计的融合是现代企业提升管理水平和竞争力的关键路径。研究表明,信息化平台建设、管理流程优化、复合型人才培养及政策制度保障是实现融合的核心手段。通过业财一体化,企业可以实现数据共享、流程协同和决策科学化,从而提高资源配置效率和经营绩效。外部政策引导与内部管理创新相结合,为会计融合提供了制度保障。未来,随着数字技术和智能化工具的应用深化,业财融合将更加全面和高效,成为企业战略管理与价值创造的重要支撑。

参考文献

- [1]符纯英.新形势下企业管理会计与财务会计的融合发展[J].品牌研究,2024(28):218-220.
- [2]李倩.新形势下企业管理会计与财务会计的融合发展[J].商业观察,2022(14):94-96.
- [3]朱洁.新形势下企业管理会计与财务会计的融合发展探究[J].财讯,2022(12):43-45.
- [4]郝英.新形势下企业管理会计与财务会计的融合发展[J].财讯,2020(22):36.
- [5]李凤美.新形势下企业管理会计与财务会计的融合发展[J].财讯,2021(18):49.