

绿色供应链管理中财务会计的作用与实践路径研究

胡国豪

广西财经学院，广西壮族自治区南宁市，530001；

摘要：本文围绕财务会计在绿色供应链管理中的作用及实践路径展开研究。通过文献综述与理论分析，本文系统梳理了财务会计在成本管理、投资决策、风险控制和绩效激励等方面对绿色供应链的支持作用，并结合企业实践案例分析了其在数据管理、成本核算、绩效评价和制度建设中的具体应用。研究发现，财务会计不仅通过直接路径影响企业绿色管理绩效，还通过信息透明度、组织协调和管理效率发挥间接作用。本文进一步提出了战略规划融合、信息系统建设、激励与风险控制以及政策制度支持等优化路径，为企业绿色供应链管理提供理论和实践指导。

关键词：绿色供应链管理；财务会计；实践路径

DOI：10.64216/3080-1486.25.10.070

引言

绿色供应链管理（GSCM）旨在兼顾经济效益与环境效益，实现企业可持续发展。随着环保政策趋严和市场绿色意识增强，企业在供应链各环节需要进行绿色改造，同时有效控制成本和风险。财务会计作为企业管理的重要工具，不仅负责成本核算、预算管理和绩效评价，还能为绿色投资决策、风险控制和绩效激励提供数据支持。本文旨在从理论与实践角度，探讨财务会计如何支持企业绿色供应链管理，并提出优化路径，为企业实施绿色战略提供参考。

1 文献综述

1.1 绿色供应链管理理论与发展

绿色供应链管理（GSCM）是在传统供应链管理基础上发展而来的，其核心目标是实现企业经济效益与环境效益的双重提升。GSCM 不仅关注供应链的成本、效率和服务水平，还强调环境保护、资源节约和可持续发展。学术界普遍认为，绿色供应链管理包括绿色采购、绿色生产、绿色物流及废弃物回收等环节，其实施有助于降低企业环境风险、提升市场竞争力和企业社会形象。近年来，随着全球环保法规的日益严格和消费者绿色意识的增强，GSCM 逐渐成为企业战略决策的重要组成部分。

1.2 财务会计的职能与发展

财务会计作为企业管理的重要工具，主要承担成本核算、财务报告、投资决策支持和绩效评价等职能。在传统供应链中，财务会计通过预算控制、成本分析和利润核算，为企业决策提供数据支持和风险控制手段。随着可持续发展理念的兴起，环境会计和绿色会计逐渐发

展，使财务会计的职能从单纯的财务核算扩展到环境成本测算、绿色投资评估以及可持续绩效管理^[1]。现代财务会计不仅关注财务信息的准确性，还强调通过信息披露和数据分析支持企业绿色战略的执行，为企业在绿色供应链管理中提供科学的决策依据和绩效评价工具，从而实现经济效益与环境效益的有机结合。

2 理论分析

2.1 财务会计在绿色供应链管理中的作用机理

1. 成本管理与环境投入分析

在绿色供应链管理中，企业需要对环境保护相关的成本进行科学核算和有效控制。财务会计通过成本核算、预算管理和资金流追踪，将绿色投入的经济效益与环境效益量化，帮助企业明确环保支出对整体运营的影响。例如，对绿色原材料采购、清洁生产工艺改造以及废弃物处理等环节的成本进行核算，能够使企业在满足环境要求的同时优化资源配置，提高经济效益。

2. 投资决策与绿色技术评估

绿色供应链的建设往往伴随着技术改造和设备投资。财务会计在此过程中发挥重要作用，通过提供投资成本、收益预测和现金流分析，为绿色技术改造和环保项目的投资决策提供科学依据。财务会计不仅帮助企业评估绿色技术的经济可行性，还能分析其长期环境效益，辅助管理层在绿色战略投资中进行优先排序和风险评估，从而确保资源投入的高效性和绿色供应链建设的持续推进。

3. 风险控制与合规管理

在绿色供应链实践中，企业面临环境法律法规、市场波动和供应链不确定性等多方面风险。财务会计通过

建立内部控制体系、风险预算与环境成本监控机制,能够及时识别和量化潜在风险,保证企业在绿色供应链管理中合规运营^[2]。尤其是在环保政策日益严格的背景下,财务会计可通过信息披露和成本监控,降低违规风险,避免潜在的财务损失,为企业绿色发展提供风险保障。

4. 绩效评价与激励机制

财务会计在绿色供应链中还承担着绩效评价与激励机制设计的重要职能。通过对绿色投入产出效益、成本节约和环境绩效进行量化分析,财务会计为企业构建科学的绩效考核体系提供数据支持。管理层可以据此设计绿色绩效激励机制,激发员工和供应链上下游企业在环保和节能方面的积极性,从而实现经济效益与环境效益的双赢。

2.2 财务会计支持绿色供应链的路径分析

1. 成本管理与环境投入分析

在绿色供应链管理中,企业必须同时兼顾经济效益和环境效益,因此对成本进行科学核算和环境投入管理尤为重要。财务会计通过成本核算、预算控制和资金流追踪,对绿色采购、清洁生产工艺改造、废弃物处理等环节的支出进行系统分析,使企业能够清晰掌握各项环境投入的成本结构和经济效益。这不仅有助于企业优化资源配置,避免浪费,还能为绿色供应链的长期可持续发展提供财务保障。

2. 投资决策与绿色技术评估

绿色供应链建设往往伴随技术改造和设备投资,投资决策的科学性直接影响企业绿色战略的成效。财务会计在此过程中通过提供投资成本、收益预测、现金流分析和投资回报率评估,为管理层制定绿色技术投资决策提供数据支持。财务会计不仅可以评估绿色技术改造的经济可行性,还能分析其潜在环境效益和长期价值,帮助企业优先选择高效、可持续的绿色项目,确保资源投入合理,并推动绿色供应链建设顺利推进。

3. 风险控制与合规管理

绿色供应链在运营过程中面临多方面风险,包括环境法律法规遵循风险、供应链波动风险及政策变化带来的不确定性。财务会计通过建立内部控制体系、风险预算和环境成本监控机制,对潜在风险进行量化和预测,帮助企业在绿色供应链实践中保持合规性和稳定性。同时,通过财务信息披露和合规报告,企业能够降低违规风险,及时采取防控措施,保障企业在环境政策日益严格的背景下安全运营,从而为绿色供应链的可持续运行提供风险保障。

4. 绩效评价与激励机制

财务会计在绿色供应链管理中还承担绩效评价与

激励机制设计的重要功能。通过量化绿色投入的产出效益、节约成本和环境绩效,财务会计为企业构建科学的绩效考核体系提供依据^[3]。企业可根据绩效分析结果设计激励机制,激发员工及供应链上下游企业在环保、节能和资源利用方面的积极性。

3 财务会计在绿色供应链实践中的应用

3.1 企业案例分析

1. 案例选择与背景介绍

为了深入探讨财务会计在绿色供应链管理中的实际应用,本文选取了一家在绿色供应链管理方面具有代表性的制造企业作为案例分析对象。该企业近年来在原材料采购、生产流程和物流环节积极推进绿色改造,致力于降低环境影响并提升资源利用效率。企业所在行业环保政策严格,市场对绿色产品的需求不断增长,这为企业实施绿色供应链战略提供了外部驱动力。同时,企业内部高度重视财务管理信息化建设,为财务会计在绿色供应链管理中的实践提供了基础条件。

2. 财务会计在绿色供应链管理中的具体措施

在实践中,该企业通过财务会计实现对绿色供应链各环节的有效管理。通过建立绿色成本核算体系,将环保投入、绿色采购成本和节能减排支出纳入预算控制和成本分析体系,实现对环境投入的精细化管理。企业利用财务分析工具对绿色技术改造和设备投资进行可行性评估,辅助管理层科学决策。此外,财务会计还参与风险控制,通过内部控制和成本监控及时识别潜在环境风险,确保企业合规运营。

3. 成效分析与经验总结

通过财务会计的系统管理,该企业在绿色供应链建设中取得了显著成效。一方面,成本核算与预算控制提升了资源利用效率,实现了节能降耗和生产成本优化;另一方面,通过投资决策和风险控制,企业绿色技术改造项目获得了合理回报,减少了环境违规风险。基于财务分析的绩效考核和激励机制提升了员工和供应链伙伴的环保积极性,增强了企业整体绿色能力^[4]。经验表明,财务会计在绿色供应链中不仅是财务管理工具,更是战略支持和绩效提升的重要手段,为其他企业在实践中提供了可借鉴的路径和模式。

3.2 实践问题与挑战

1. 数据获取与信息整合难题

绿色供应链涉及采购、生产、物流、废弃物处理等多个环节,涉及的数据来源分散、类型多样,且部分数据难以量化。企业往往难以及时收集供应商的环境绩效数据或内部绿色投入数据,导致财务会计在成本分析和

绩效评估时信息不充分。此外,数据格式和记录标准不统一,也增加了信息整合难度,使财务会计无法全面、准确地反映绿色供应链的经济和环境绩效,从而影响管理决策的科学性和有效性。

2. 成本核算与绩效评价标准不统一

不同企业在绿色成本的定义、核算方法和绩效评价指标上存在差异,缺乏统一标准,导致企业在比较内部或跨企业绩效时存在困难。例如,部分企业将环保支出计入研发费用,而另一些企业将其计入生产成本,造成数据可比性差。同时,绩效考核指标缺乏科学量化依据,难以准确衡量绿色投入的经济与环境回报。这种标准不统一不仅影响财务会计在绿色供应链管理中的指导作用,也制约了企业绿色战略的有效实施。

3. 内外部协调与制度约束问题

在实践中,企业往往面临内部职责不明确、部门间信息共享不足以及管理流程不顺畅的问题,导致财务会计在成本控制、投资评估和风险管理中难以充分发挥作用。外部制度约束也存在挑战,如环境法规复杂多变、行业标准不统一、政策激励不足等,这使企业在绿色供应链实践中面临法律风险和制度压力。内外部协调不畅和制度约束问题的存在,限制了财务会计在绿色供应链管理中发挥战略性支持和绩效提升功能的效果。

4 财务会计支持绿色供应链的优化路径

4.1 战略规划与财务会计融合路径

财务会计在绿色供应链优化中应与企业战略规划深度融合。通过将财务指标纳入绿色战略目标,企业可以在战略制定阶段明确绿色投入、成本控制和环境绩效的财务要求。财务会计提供的数据分析和预算管理工具,能够辅助管理层科学规划绿色采购、生产流程优化和废弃物处理等环节的投入,从而实现经济效益与环境效益的协调统一。战略规划与财务会计融合路径不仅使企业在制定绿色供应链战略时有据可依,也为后续的实施和监控提供明确的方向和量化标准。

4.2 财务信息系统建设与管理路径

建立完善的财务信息系统是支撑绿色供应链优化的关键。企业应通过信息化平台对绿色采购成本、生产能耗、排放数据和废弃物处理成本进行实时监控和分析,实现数据整合和信息共享。财务会计利用信息系统提供可视化报表和分析工具,能够对绿色投入和成本结构进行精细化管理,提高决策效率和准确性^[5]。同时,信息系统还支持对供应链上下游企业的环境绩效数据进行统一采集,为企业实现绿色供应链全流程管理提供技术

保障。

4.3 激励与风险控制路径

财务会计在绿色供应链中应充分发挥激励和风险控制功能。通过建立基于财务数据的绿色绩效考核体系,企业能够设计针对员工和供应链伙伴的激励机制,推动节能减排、绿色采购和技术改造等行为的落实。同时,财务会计通过风险预算、成本监控和环境合规分析,能够及时识别潜在的环境风险和财务风险,为企业制定应对策略提供依据。激励与风险控制路径有助于企业在绿色供应链管理中实现可持续运作和长期效益最大化。

4.4 政策与制度支持路径

外部政策与内部制度是财务会计支持绿色供应链优化的重要保障。企业应结合国家和行业环保法规,完善内部管理制度,将绿色成本核算、绩效考核和风险管理纳入制度化流程。同时,政策制定者可以通过建设公共数字化平台、提供绿色投资激励和制定行业标准,降低企业绿色供应链实施成本,增强财务会计在绿色管理中的作用效果。政策与制度支持路径能够形成内外联动的管理机制,推动企业绿色供应链建设的系统化和规范化。

5 结论

研究表明,财务会计能够通过成本核算、预算控制和投资分析提升绿色投入效率,优化资源配置;通过绩效评价和激励机制,推动企业内部及供应链伙伴的绿色行为;再次,通过风险监控和合规管理,降低环境风险和财务风险。总体而言,财务会计不仅是财务管理工具,更是企业实施绿色供应链战略的重要支撑,为企业可持续发展提供科学依据。

参考文献

- [1] 殷德强. 粮食供应链管理中财务会计与物流管理的协同策略[J]. 物流时代周刊, 2025(1): 76-78.
- [2] 赵雪. 绿色供应链管理对农业企业财务绩效影响[J]. 物流科技, 2025, 48(12): 136-139.
- [3] 吴树畅, 王乾. "双碳"背景下玲珑轮胎绿色供应链构建及实施效果[J]. 铁路采购与物流, 2024, 19(6): 50-53.
- [4] 陈晓珊, 邵彩凤, 陈欣仪, 等. "双碳"目标下企业绿色转型对财务绩效的影响研究[J]. 甘肃金融, 2023(10): 9-13, 27.
- [5] 张林, 董宇昊. 基于绿色供应链的企业环境成本控制研究[J]. 商业经济, 2022(1): 127-128.