

基于精细化管理的国有企业会计核算体系构建策略探究

贺庆春

内蒙古蒙马新能源有限公司，内蒙古呼和浩特，010010；

摘要：国有企业所面临的监管环境、市场竞争和内在发展需求，对于自身的财务管理提出了更高要求，基于此，本文对基于精细化管理理念的国有企业会计核算体系构建策略进行了重点剖析。研究认为，构建基于精细化管理的会计核算体系，是国有企业提升财务信息质量、防控经营风险以及实现价值增值的关键举措。

关键词：精细化管理；国有企业；会计核算

DOI：10.64216/3080-1486.25.12.108

引言

精细化管理是一种有着“精、准、细、严”核心理念的管理文化与技术，它着重借助规则系统化、标准量化以及过程管控，把管理责任变得具体化、明确化，以此最大程度减少资源占用、降低管理成本并提高运营效率，把这一理念深入融合进国有企业会计核算体系，意味着要对会计核算的广度、深度、精度和速度进行全面升级，促使其从传统的记账核算型朝着现代的价值创造型、决策支持型转变。

1 精细化管理概述

精细化管理是一种科学、高效的管理模式，它的核心要点是借助系统化以及标准化的方式，达成管理效能全方位的提升，这种模式首先着重于管理职责的具体划分，把宏观战略细致地转化为可执行的具体任务，以此保证每个岗位都拥有清晰明确的工作标准以及责任界限，借助构建数字化与量化的目标体系，将抽象的管理要求转变为可以测量、可追踪的绩效指标，为过程管控提供客观的依据。在操作层面上，精细化管理重视标准化流程的建设，运用 PDCA 循环不断优化作业程序，形成规范统一的工作模板^[1]。

配套建立多维度考核评价机制，把 KPI 考核和 360 度评估融合起来，并且设计物质激励与精神激励同样关键的动力系统，以此充分激发组织活力；随着信息技术不断发展，现代精细化管理已经达成与 ERP、MES 等信息化系统的深度融合，借助大数据分析精准找出管理痛点，促使资源配置从经验驱动转变为数据驱动。这种管理模式不单单是降低运营成本和提升人均效能这么简单，它还可以培育出持续改进的组织文化，使得企业在一种动态竞争的环境下保持适应性，最终实现质量与效益的协同增长。

2 国有企业会计核算的现状分析

2.1 会计核算体系的基本要素

会计核算体系作为企业经济管理的关键支撑系统，主要由核算主体、核算对象、核算方法以及核算规范这四大基本要素所组成，其中核算主体明确了会计核算的权责界限，它囊括法人企业整体层面的核算责任，还涉及企业内部各分支机构、职能部门的具体核算分工，例如财务部门承担总账核算工作，成本中心负责费用归集等。核算对象全面涉及企业经营循环过程中的各类经济业务，具体可细分为六大会计要素，即反映财务状况的资产、负债和所有者权益，以及体现经营成果的收入、费用和利润，这些要素借助会计科目体系达成精细化分类管理。

核算方法作为体系的技术关键所在，运用“有借必有贷，借贷必相等”这一复式记账原理，借助设置总分类账以及明细分类账的账户体系，依照“原始凭证—记账凭证—会计账簿—财务报表”这样的标准化流程来开展工作，核算规范覆盖企业会计准则、内部控制制度等法规标准，其目的在于保证核算工作符合可靠性、相关性等质量方面的要求，为经营决策提供真实且完整的会计信息^[2]。

2.2 会计核算存在的问题

(1) 会计核算制度不够精细化

国有企业会计核算制度呈现出的粗放管理特性已然成为妨碍企业实现高质量发展的关键限制因素，在会计科目设置层面，现行体系广泛采用“大科目、粗分类”的模式，举例来说，会把不同业务板块的收入进行合并统计，这使得各产品线的边际贡献难以被区分开来，致使管理层无法获得精确的决策依据。成本核算环节同样存在较大的不足之处，间接费用分配依旧采用产值比例

等简单标准，尚未构建作业成本法等现代成本管理体系，对于共同费用的分摊缺乏科学依据，使得高附加值产品的成本被低估。

（2）核算流程缺乏系统性

国有企业会计核算流程呈现出的碎片化状况，对财务管理效能造成了严重的限制，当前的核算流程未能全面且深入地与企业实际运营特性相结合，其中存在着诸多重复性工作，以采购、生产以及销售等环节为例，这些环节的财务数据需要进行多次手工录入操作，这致使效率降低，而且极易出现差错。各部门之间的信息传递缺少标准化接口，业务数据与财务系统相互脱离，形成了信息孤岛，对整体核算效率产生了不利影响，另外财务部门与采购、生产、销售等业务部门之间缺乏有效的数据对接机制，这使得成本核算与生产经营相互脱节，像生产部门的物料消耗数据未能及时同步至财务系统，导致成本核算出现滞后现象，无法达成精细化成本管控的目标。

（3）信息化应用水平有待提高

国有企业会计核算信息化建设的滞后状况，已然成为妨碍财务精细化管理深入推进的关键制约因素，当前所使用的财务软件，普遍暴露出功能模块化方面的缺陷问题，这些软件仅仅可处理基础的核算业务，对于合并报表、跨境结算以及预算联动等一系列复杂业务，缺乏智能化的流程支撑。并且它们与ERP、供应链等业务系统之间的接口兼容性欠佳，致使成本归集等业财数据不得不依靠人工进行二次加工处理，财务团队的数字化能力与系统迭代速度不相匹配，大约65%的会计人员仅有操作基础记账功能的能力，对于BI工具、RPA等新技术的应用存在认知上的断层，缺少预测性分析模型以及可视化工具，难以做到及时识别资金异常等风险情况^[3]。

（4）内部控制体系不够完善

国有企业内部控制体系在风险识别与评估机制上存有较大不足，尚未构建起动态化以及系统化的风险监测体系，针对市场波动、政策调整、合规风险等关键要素的预警能力欠佳，致使企业难以迅速采取防范举措，在授权审批层面，部分单位有着审批层级模糊、权限划分不明的状况，个别管理人员借助职务之便越权审批资金支付或者重大合同，甚至出现代签、补签等违规行为，增添了舞弊风险以及经营隐患。

3 基于精细化管理的国有企业会计核算体系构建策略

3.1 优化会计核算制度设计

国有企业应从会计科目设置、成本核算优化以及预算管理强化这三个方面系统推动财务管理体系升级，在构建会计科目体系时，要构建“大类一中类一小类”的三级树状分类架构，针对收入类科目实行多维度精细化管理，依据产品线、客户群体、区域市场等业务特征来设置明细科目，对于成本费用类科目，采用项目制、部门制与责任中心制相结合的立体化核算模式，借助建立科目使用效率评估机制，定期开展科目适用性诊断并进行动态调整。在优化成本核算体系方面，需制定标准化成本核算规程，明确界定直接成本与间接成本的归集边界，构建基于生产工艺流程的成本分配标准框架，着重引入作业成本管理方法，依靠绘制价值流图来识别关键价值创造环节，构建包含资源动因、作业动因的多层次成本动因体系，开发涉及标准成本、实际成本、目标成本的产品成本计算模型，配套建立月度成本分析例会制度，形成PDCA循环改进机制。在预算管理领域，应构建战略导向型全面预算体系，将预算指标细化到最小业务单元，完善预算编制模板库，建立包含事前审批、事中控制、事后考核的全周期监控机制，建立市场敏感型弹性预算机制，设置收入规模、价格波动等关键参数的动态调整阈值，依靠滚动预测提高预算响应能力^[4]。

3.2 构建系统化核算流程

国有企业核算流程存在系统性缺陷，要从流程架构重塑、过程管控强化、部门协同优化以及动态管理机制建设这四个方面构建闭环管理体系，流程架构设计上，依据企业价值链特征构建分层级核算框架，将核心业务环节纳入统一核算标准体系，制定包含原始凭证生成、传递、审核全链条的标准化操作手册，明确发票开具、合同签署、出入库单等基础单据的格式规范与填制要求。过程管控体系要构建数字化监控平台，借助RFID射频识别、区块链存证等技术达成凭证流转状态实时可视化追踪，在单据生成、部门流转、财务归档等关键节点设置电子签章与生物识别双重验证机制，保障凭证真实性，部门协同方面应打破数据孤岛，建立业务财务一体化信息平台，借助API接口达成ERP系统与财务系统的数据实时交互，开发自动对账、智能凭证生成等功能模块。优化资金收支流程时，需重构审批权限矩阵，压缩常规性付款业务审批层级，建立紧急支付绿色通道，配套开发资金预测模型实现现金流动态监控，成本管控机制要构建“目标—执行—分析—改进”的闭环体系，运用成本性态分析法划分固定成本与变动成本边界，建立标准成本与实际成本的差异分析模型，依靠价值流图识别非增值作业环节。定期召开成本分析会，将成本指标分解

至生产单元与职能部门，形成全员参与的成本管控文化，最终实现从事后核算向事前预测、事中控制的转型^[5]。

在核算工作体系化建设里，流程优化要关注四个关键维度，其一要打造智能档案管理生态，借助部署电子档案管理系统达成全量档案的数字化存储，同时建立包含业务类型、时间维度以及保密等级的三维分类编码体系，构建电子档案与纸质档案的双重备份机制，以此保证档案资源可追溯且可验证；其二需完善岗位责任矩阵，明确各环节操作规范与权限边界，凭借制定岗位说明书和操作手册消除职责交叉区域，构建“权责对等、流程闭环”的管理体系；其三要建立动态监测机制，设置覆盖处理时效、差错率以及合规性的预警指标体系，经由实时数据采集与分析实现问题早发现和早干预。其四需构建持续改进闭环，定期开展流程健康度评估，运用P DCA循环推动核算流程的迭代升级，对于国有企业而言，要着重打通部门壁垒，建立包含财务、业务、技术的跨部门协作机制，借助标准化接口实现数据实时共享与流程无缝衔接，利用RPA机器人自动化处理重复性操作，结合BI工具进行流程效能可视化分析，最终形成“制度规范、技术赋能、组织协同”三位一体的流程优化体系，全面提高核算工作的标准化水平与运营效率。

3.3 加强信息化建设

国有企业信息化应用水平存在不足，要构建多维度数字化赋能体系，首先要打造智能财务信息中枢，深入研究企业业务特性后，定制开发集成化系统，使其能自动抓取数据、智能处理账务、进行多维分析，保证系统功能与企业管理颗粒度精确匹配，接着推进财务共享服务中心建设，制定全集团统一的数据接口标准和主数据规范，消除业务系统间的信息孤岛。同时推进智能技术应用，利用大数据分析技术构建经营预测、风险预警、成本优化等决策模型，为管理层提供可视化数据洞察，依靠云计算架构部署财务系统，实现全球分支机构实时数据同步和移动端安全接入，配合移动办公平台开发，支持审批、报销等高频业务在指尖处理，在安全防护方面，构建多层防护体系，包括数据加密、访问控制、行为审计，定期开展渗透测试与安全演练，同步建立异地容灾备份中心，保障业务连续性。最后凭借“技术赋能+人才升级”双轮驱动，开展系统操作、数据分析、安全管理的分层培训，建立系统健康度监测机制，形成“开发—应用—优化”的闭环管理体系。

在推动国有企业信息化建设进程中，要构建全面且

具有前瞻性的技术管理体系，系统架构设计应着眼长远发展，运用模块化、组件化的开发思路，预留足够的API接口以及数据交换通道，保证新老系统可顺利衔接，为未来技术迭代留出弹性空间，要建立全天候的运维保障体系，制定涉及硬件故障、网络中断、数据泄露等各类突发事件的应急响应预案，明确分级处置流程与恢复时间目标，定期开展灾备演练，构建多层次的系统容灾能力。信息化建设要秉持业务导向，建立常态化的跨部门沟通机制，借助需求调研、用户访谈、体验测试等方式持续收集业务部门反馈，形成“需求—开发—优化”的良性循环，在数据管理方面，要建立统一的主数据标准和管理规范，构建从数据采集、清洗、存储到应用的全生命周期治理体系。同时要积极探寻前沿技术应用场景，比如运用区块链技术保证财务数据不可篡改，利用物联网实现资产动态监控，开发基于人工智能的智能审核引擎和自动化记账系统，另外还需建立系统效能评估机制，定期从运行效率、用户满意度、业务支持度等维度展开综合评价，依靠持续迭代优化不断提高系统易用性和智能化水平，使国有企业管理升级能够拥有坚实的技术支持。

4 结语

总之，探索基于精细化管理的新型国有企业会计核算体系构建策略，这是响应国家深化国有企业改革、提升管理水平的政策要求，也是企业适应新经济环境、谋求自身高质量发展的内在急切需要。

参考文献

- [1] 李鹏程. 数字化转型背景下国有企业会计核算模式创新[N]. 经济导报, 2025-09-01(006).
- [2] 刘欣瑜. 国有企业财务会计集中核算要点分析[J]. 活力, 2025, 43(14): 22-24.
- [3] 张锦. 国有企业提升会计核算规范性的有效措施[J]. 活力, 2025, 43(13): 154-156.
- [4] 李亦丰, 马慧. 基于精细化管理的国有企业会计核算体系构建策略探究[J]. 投资与创业, 2025, 36(04): 112-114.
- [5] 李红漫. 基于精细化管理的国有企业会计核算体系的构建[J]. 中国集体经济, 2010, (12): 150.

作者简介：贺庆春，女，（1976.5-），本科，毕业于中央财经大学，会计学专业当前就职单位：内蒙古蒙马新能源有限公司，财务总监，高级会计师。