

数字化转型下生产企业会计管理的降本增效策略与应用

杨俊花

内蒙古润晨新材料有限公司，内蒙古自治区包头市，014000；

摘要：在数字化技术飞速发展的背景下，生产企业面临着市场竞争加剧、内部管理升级的双重需求，会计管理作为企业经营决策的核心支撑环节，其数字化转型成为提升企业运营效率、降低成本的关键路径。本文以生产企业会计管理的数字化转型为研究对象，首先分析数字化转型对生产企业会计管理的影响，进而从流程优化、信息整合、风险管控、人员转型四个维度提出具体的降本增效策略，最后结合实际应用场景探讨策略落地的关键要点，旨在为生产企业通过会计管理数字化实现降本增效提供理论参考与实践思路。

关键词：数字化转型；会计管理；降本增效

DOI：10.64216/3080-1486.25.12.048

引言

随着云计算、大数据等数字化技术普及，全球产业格局深刻变革，生产企业经营模式与管理理念面临挑战与机遇。作为企业管理核心的会计管理，传统模式存在流程繁琐、信息滞后、数据孤岛、人工成本高、风控弱等问题，难适应数字化时代企业快速决策与精准管控需求，推动其数字化转型，借技术优化流程、提效降本、强化风控，成为生产企业高质量发展的必然选择。

当前，国内外学者多研究企业数字化转型与会计管理融合，或聚焦技术在会计核算等基础环节应用，或探讨其对会计职能转型的推动，但针对生产企业流程复杂、供应链多、成本核算难等特点，系统提出会计管理降本增效策略的研究仍待完善。因此，本文结合生产企业实际需求，分析相关实现路径，具有重要理论与实践意义。

1 数字化转型对生产企业会计管理的影响

1.1 改变会计工作模式

传统生产企业的会计工作以手工核算为主，从原始凭证的收集、审核，到记账凭证的编制、账簿的登记，再到财务报表的编制，整个流程依赖人工操作，不仅效率低下，还容易因人为失误导致数据偏差。而在数字化转型背景下，会计软件、ERP系统等数字化工具的应用，实现了会计工作的自动化与智能化。例如，生产车间的领料数据可通过物联网设备实时传输至ERP系统，系统自动生成领料凭证并计入成本；销售数据与财务数据实时联动，自动生成应收账款明细与销售收入凭证。这种自动化的工作模式，不仅减少了人工操作环节，还大幅提升了会计数据的准确性与及时性。

1.2 打破信息孤岛现象

生产企业的运营涉及生产、采购、销售、库存、财务等多个环节，传统管理模式下，各环节的信息分别存储在不同的部门与系统中，形成“信息孤岛”。会计部门在进行成本核算、财务分析时，需要从多个部门收集数据，不仅耗时耗力，还可能因数据传递不及时、数据格式不统一导致分析结果失真。数字化转型通过构建一体化的信息管理平台，将各业务环节的信息整合到统一的系统中，实现了数据的实时共享与互联互通。会计部门可直接从系统中获取生产、采购、销售等环节的实时数据，无需跨部门协调，既降低了数据收集的成本，又提升了财务分析的时效性与准确性，为企业经营决策提供更有力的支持。

1.3 推动会计职能转型

在传统模式下，生产企业会计管理的核心职能集中在会计核算、财务监督等基础层面，会计人员的工作重点在于完成日常的记账、算账、报账任务，对企业经营决策的支撑作用有限。而数字化转型使得会计核算等基础工作实现了自动化，会计人员从繁琐的手工劳动中解放出来，有更多的时间与精力参与到企业的财务管理、成本控制、风险管控、战略决策等更高层次的工作中。例如，会计人员可利用大数据技术对企业的生产成本、销售利润进行多维度分析，识别成本管控的薄弱环节；通过对供应链财务数据的分析，为企业优化采购策略、降低采购成本提供建议。这种职能转型，使得会计管理从“核算型”向“管理型”“战略型”转变，进一步提升了会计管理在企业运营中的价值。

1.4 强化风险管控能力

生产企业的会计风险主要包括财务数据失真风险、资金管理风险、成本失控风险等。传统管理模式下,由于信息滞后、人工操作环节多,企业难以实时识别与防控这些风险。而数字化转型通过实时数据监控、智能预警等功能,提升了会计风险管控的能力。例如,在资金管理方面,数字化系统可实时监控企业的资金流入与流出情况,当资金支出超出预算或出现异常交易时,系统自动发出预警信号,帮助企业及时采取措施防范资金风险;在成本管控方面,系统可实时跟踪生产过程中的各项成本支出,对比预算与实际成本的差异,及时发现成本超支的原因并进行调整,避免成本失控。

2 数字化转型下生产企业会计管理的降本增效策略

2.1 流程优化策略:重构会计工作流程,降低运营成本

生产企业会计管理数字化转型中,需先重构传统会计流程,剔除冗余环节、优化关键节点以提升效率,具体分两方面推进:

一是推进会计核算自动化。针对费用报销、工资核算、成本分摊等重复性高的核算环节,引入智能会计软件与RPA技术实现自动化。如费用报销时,员工通过手机APP上传凭证,系统自动审核真实性与合规性(验证发票、比对标准),通过后自动生成记账凭证并提交财务系统,无需人工操作,既减少人工成本与时间,又降低核算错误风险。

二是优化成本核算流程。生产企业成本核算涉及多环节、数据量大,传统月末一次性核算难实时反映成本。数字化背景下,可构建基于ERP系统的实时成本核算流程,将生产环节实时数据(原材料消耗、工时等)与核算模块对接,实现成本实时计算与监控。系统能依生产订单进度自动分摊成本,生成实时报表,助力企业及时发现成本超支,降低管控难度与成本。

2.2 信息整合策略:构建一体化信息平台,提升决策效率

生产企业会计管理降本增效需依托业务信息有效整合,构建一体化信息平台、实现会计与业务信息深度融合是关键策略。

首先,整合内部业务系统。企业常存生产、采购、销售、库存、财务等独立系统,数据格式不统一信息难共享。平台需集成这些系统,统一数据标准与接口,实现实时传输共享,如采购订单信息自动同步财务系统生成应付凭证,库存变动数据实时传至成本核算模块,

减少重复录入量,避免数据不一致,提升会计信息准确性。

其次,引入大数据分析挖掘信息价值。平台积累的会计与业务数据,经大数据分析可辅助决策,如分析产品成本、售价等识别盈利与亏损产品以调结构,分析供应链财务数据优化管理降本,还能预测市场趋势与需求,助力战略规划,提升决策效率与竞争力。

2.3 风险管控策略:运用数字化技术,降低风险管理成本

生产企业会计风险管控是财务安全核心,传统模式依赖人工排查与事后审计,成本高且难实时防控。数字化转型下,可借技术建实时智能管控体系,降本提效。

其一,构实时资金监控体系。资金是企业“血液”,数字化系统可实时监控资金流,设单笔支付限额等预警指标,超指标则自动预警冻结交易,待审核后处理。此模式避事后审计资金流失风险,减少人工工作量,降资金管控成本。

其二,用区块链保会计信息安全。区块链具去中心化、不可篡改等特点,可保障信息真实安全。如供应链金融中,记采购合同等数据防造假;会计档案管理中,实现电子化存储追溯,避纸质档案风险,降存储管理成本。

其三,建智能审计系统。传统审计耗时长、成本高,智能系统对接财务与业务系统,自动提数据、按规则分析排查风险,如比对成本与预算找异常、查凭证一致性防造假,缩审计周期、减工作量,降本且提准确性。

2.4 人员转型策略:培养数字化会计人才,提升管理效能

数字化转型下,生产企业会计管理降本增效需依托数字化会计人才,推动会计人员从“核算型”向“数字化管理型”转型是关键策略。

一方面,开展数字化技能培训。企业需按转型需求制定计划,培训内容涵盖会计软件、ERP系统、RPA技术等操作应用及数字化流程规范,如通过培训让会计人员熟练用ERP核算成本、用RPA处理报销,还可邀专家讲座,助其了解技术趋势、提升转型认知。

另一方面,优化人员结构并引进人才。在培训现有人员基础上,企业需引进懂会计专业与数字化技能的复合型人才,如熟悉大数据、区块链的会计人才,负责信息挖掘与风控体系维护;同时借岗位调整与晋升机制,鼓励会计人员向数字化岗位转型,为降本增效提供人才支撑。

3 数字化转型下生产企业会计管理降本增效策略的应用要点

3.1 结合企业实际情况，制定个性化转型方案

不同生产企业的规模、行业特点、经营模式、管理水平存在差异，因此在推进会计管理数字化转型时，不能盲目照搬其他企业的策略与方案，而应结合自身实际情况，制定个性化的转型方案。例如，小型生产企业由于资金有限、业务流程相对简单，可优先推进会计核算流程的自动化，引入性价比高的会计软件与ERP系统基础模块；大型生产企业业务复杂、数据量大，可构建一体化的信息管理平台，引入大数据分析、人工智能等先进技术，实现会计管理的全面数字化。在制定转型方案时，企业应充分调研内部需求与外部环境，明确转型目标与优先级，分阶段、分步骤推进转型工作，确保转型方案的可行性和有效性。

3.2 加强数据安全管理，保障会计信息安全

数字化转型下，生产企业会计管理依赖大量的电子数据，数据安全成为影响会计管理正常运行的重要因素。因此，在推进会计管理数字化转型的过程中，企业应加强数据安全管理，采取有效的安全防护措施，保障会计信息的安全。具体而言，可从以下几个方面入手：一是建立完善的数据安全管理制度，明确数据收集、存储、传输、使用等环节的安全规范，落实数据安全责任；二是采用加密技术对敏感会计数据进行加密处理，防止数据泄露；三是加强系统安全防护，安装防火墙、杀毒软件等安全设备，定期进行系统漏洞扫描与修复，防范黑客攻击与病毒入侵；四是建立数据备份与恢复机制，定期对会计数据进行备份，确保在系统故障或数据丢失时能够及时恢复数据，减少损失。

3.3 注重部门协同配合，形成转型合力

会计管理数字化转型涉及企业的多个部门，不仅需要会计部门的积极推动，还需要生产、采购、销售、IT等部门的协同配合。例如，在构建一体化信息平台时，需要IT部门提供技术支持，协助完成系统集成与数据对接；在优化成本核算流程时，需要生产部门提供生产环节的实时数据，配合完成成本数据的采集与分析。因此，企业应加强部门之间的沟通与协调，建立跨部门的协作机制，明确各部门在转型过程中的职责与分工，形成转型合力。例如，成立数字化转型专项小组，由企业

高层领导牵头，会计、IT、生产、采购等部门的负责人参与，统筹推进会计管理数字化转型工作，及时解决转型过程中出现的问题，确保转型工作顺利进行。

3.4 持续优化与升级，适应数字化发展趋势

数字化技术的发展日新月异，生产企业的经营环境也在不断变化，因此会计管理数字化转型不是一次性的工作，而是一个持续优化与升级的过程。企业应定期对会计管理数字化转型的效果进行评估，分析转型过程中存在的问题与不足，结合数字化技术的新发展与企业的新需求，对转型方案与系统进行优化升级。例如，随着人工智能技术的不断发展，企业可将其应用于会计预测、智能决策等领域，进一步提升会计管理的智能化水平；当企业业务范围扩大或经营模式调整时，可对一体化信息平台进行功能扩展，以适应新的业务需求。通过持续优化与升级，确保会计管理数字化始终与企业发展相适应，为企业的降本增效提供持续的支持。

4 结论

在数字化转型背景下，生产企业会计管理降本增效是提升竞争力、实现高质量发展的重要途径。本文分析其影响，提出流程优化等四维度策略及应用要点，研究表明数字化转型改变会计模式、打破信息孤岛、推动职能转型、强化风控，相关策略能降本提效。

但会计管理数字化转型是复杂工程，面临技术选型等挑战。未来企业需加强技术研究与应用，探索转型路径，加强多方合作；政府也应出台政策，为转型创造良好环境，促进实体经济发展。

参考文献

- [1] 李吉敏. 数字化转型中的企业财务管理与降本增效实践[J]. 首席财务官, 2024, 20(24): 216-218.
- [2] 刘卫. 企业财务数字化转型中存在的问题以及对策建议[J]. 经济与社会发展研究, 2024(15): 0055-0057.
- [3] 申明晶. 数字化转型背景下国有企业降本增效策略[J]. 中国哈尔滨经济贸易洽谈会会刊, 2025(4).
- [4] 邵进. 国有企业财务管理数字化转型的动因、路径及效果研究——基于中国铝业的案例分析[D]. 北京外国语大学, 2022.
- [5] 江慧红. 数字化转型中管理会计工具对企业降本增效的驱动机制研究[J]. 首席财务官, 2025(4).