

建筑工程施工安全管理体系的构建与实施策略

高青毫

410928*****4534

摘要：建筑工程施工安全管理是保障人员生命安全、工程质量以及企业可持续发展的关键环节。本文深入探讨了建筑工程施工安全管理体系的构建与实施策略。首先分析了当前建筑工程施工安全管理面临的挑战，包括复杂多变的施工现场环境、人员安全意识淡薄、安全管理措施执行不到位等问题。接着详细阐述了安全管理体系构建的三大要素：完善的制度体系、先进的技术手段和高素质的管理团队。在实施策略方面，着重探讨了安全教育培训、施工现场安全管控以及安全文化建设的重要性。最后强调了持续改进与监督评估在安全管理体系中的关键作用，以确保体系的有效性和适应性。通过构建科学合理的施工安全管理体系并有效实施，能够有效降低施工风险，提高施工安全水平。

关键词：建筑工程；施工安全；管理体系；实施策略

DOI：10.64216/3080-1508.25.11.056

引言

建筑工程施工安全管理一直是建筑行业的重中之重。随着城市化进程的加快，建筑工程规模不断扩大，施工难度和风险也在不断增加。施工安全事故不仅会给人员生命安全带来严重威胁，还会导致巨大的经济损失和社会影响。因此，构建一个科学、完善且有效的建筑工程施工安全管理体系，并制定切实可行的实施策略，对于保障施工安全、提高工程质量以及促进企业的可持续发展具有极为重要的意义。一个良好的安全管理体系能够规范施工行为，提前识别和控制风险，确保施工现场的安全与稳定。本文将从多个方面深入探讨如何构建和实施建筑工程施工安全管理体系，以期为建筑行业提供有益的参考和借鉴。

1 建筑工程施工安全管理现状与挑战

1.1 施工现场环境复杂多变

建筑工程施工现场通常是一个复杂多变的环境，存在着多种危险因素。施工现场往往空间狭小，各种机械设备、建筑材料和人员同时作业，交叉作业频繁，容易导致安全事故的发生。例如，高处作业时，如果防护措施不到位，就容易出现人员坠落事故；在深基坑施工过程中，如果支护结构不稳定，可能会引发坍塌事故。此外，施工现场还可能受到天气、地质条件等自然因素的影响，增加了安全管理的难度。复杂的施工现场环境要求安全管理必须具备高度的灵活性和针对性，能够及时应对各种突发情况，确保施工安全。

1.2 人员安全意识淡薄

在建筑工程施工中，人员是安全管理的核心要素，

但目前仍存在部分施工人员安全意识淡薄的问题。一些工人缺乏基本的安全知识和技能，对施工现场的危险因素认识不足，往往忽视安全操作规程，存在侥幸心理。例如，在进行电气作业时，部分工人不按规定佩戴绝缘手套，或者在未切断电源的情况下进行维修操作，极易引发触电事故。同时，部分管理人员也存在对安全管理工作重视不够的情况，没有将安全工作放在首位，导致安全管理措施执行不到位。提高人员的安全意识是建筑工程施工安全管理的关键，只有让每一位施工人员和管理人员都充分认识到安全的重要性，才能从源头上减少安全事故的发生。

1.3 安全管理措施执行不到位

尽管建筑行业已经制定了一系列的安全管理标准和规范，但在实际施工过程中，仍存在安全管理措施执行不到位的情况。一些企业为了追求施工进度和经济效益，忽视了安全管理工作，没有严格按照安全标准进行施工。例如，在脚手架搭设过程中，没有按照规定进行验收，导致脚手架存在安全隐患；在安全防护设施的设置方面，存在敷衍了事的现象，不能满足施工安全的要求。此外，安全检查和隐患排查工作也存在流于形式的情况，没有真正发现和解决施工现场存在的问题。安全管理措施执行不到位，使得施工现场的安全风险无法得到有效控制，给施工安全带来了极大的隐患。

2 建筑工程施工安全管理体系构建要素

2.1 完善的制度体系

完善的制度体系是建筑工程施工安全管理体系的基础。企业应根据国家相关法律法规和行业标准，结合

自身实际情况,制定一套全面、科学且具有可操作性的安全管理制度。这些制度应涵盖施工过程中的各个环节,包括人员管理、设备管理、材料管理、施工现场管理等。例如,在人员管理制度中,应明确规定施工人员的资格要求、安全教育培训制度以及奖惩措施;在设备管理制度中,要对设备的采购、使用、维护和报废等环节进行规范。完善的制度体系能够为施工安全管理提供明确的依据和标准,确保安全管理工作的有序开展。

2.2 先进的技术手段

随着科技的不断发展,先进的技术手段在建筑工程施工安全管理中发挥着越来越重要的作用。利用信息技术,如建筑信息模型(BIM)、物联网、大数据等,可以实现对施工现场的实时监控和数据采集。通过BIM技术,可以在施工前对建筑模型进行虚拟施工,提前发现潜在的安全隐患并进行优化;利用物联网技术,可以对施工现场的设备、人员和环境进行实时监测,及时发现异常情况并发出警报;借助大数据分析,可以对施工现场的安全数据进行统计分析,为安全管理决策提供科学依据。先进的技术手段能够提高施工安全管理的效率和准确性,及时发现和处理安全隐患,有效降低施工风险。

3 高素质的管理团队

高素质的管理团队是建筑工程施工安全管理体系有效运行的关键。安全管理团队应具备丰富的安全管理经验和专业知识,熟悉国家相关法律法规和行业标准。他们需要具备良好的组织协调能力和沟通能力,能够有效地组织和协调施工现场的各项安全管理工作。同时,管理团队还应具备创新意识和责任心,能够根据施工现场的实际情况,不断优化安全管理措施,确保安全管理工作的有效性和适应性。高素质的管理团队能够充分发挥安全管理体系的作用,提高施工安全管理水平,保障施工安全。

3 建筑工程施工安全管理实施策略

3.1 安全教育培训

安全教育培训是提高施工人员安全意识和技能的重要手段。企业应定期组织施工人员参加安全教育培训,培训内容应包括安全法律法规、安全操作规程、施工现场危险因素识别与防范、应急救援知识等。培训方式可以多样化,如课堂讲解、现场演示、案例分析、模拟演练等。通过安全教育培训,使施工人员充分认识到安全的重要性,掌握必要的安全知识和技能,提高自我保护能力和应急处置能力。同时,企业还应建立安全教育培

训档案,记录每位施工人员的培训情况,确保培训工作的有效性和可追溯性。

3.2 施工现场安全管控

施工现场是安全事故发生的高危区域,因此加强施工现场的安全管控至关重要。企业应建立健全施工现场安全管理制度,明确施工现场的安全管理责任。在施工现场,要严格按照安全标准设置安全防护设施,如安全网、防护栏杆、安全通道等;对施工现场的设备和材料进行严格管理,确保设备的安全运行和材料的合理堆放;加强对施工现场的巡查和检查,及时发现和处理安全隐患。此外,企业还应制定施工现场应急预案,定期组织应急演练,提高施工现场的应急处置能力。通过加强施工现场的安全管控,能够有效降低施工现场的安全风险,保障施工安全。

3.3 安全文化建设

安全文化是企业安全管理的灵魂,它能够影响和改变员工的安全行为和意识。企业应积极营造安全文化氛围,通过宣传标语、安全宣传栏、安全知识竞赛等形式,宣传安全理念和安全知识,让安全意识深入人心。同时,企业还应建立安全奖励机制,对在安全工作中表现突出的个人和团队进行表彰和奖励,激发员工参与安全管理的积极性和主动性。安全文化建设需要长期坚持和不断积累,通过营造良好的安全文化氛围,使安全成为企业员工的自觉行为,从而提高企业的整体安全管理水平。

4 建筑工程施工安全管理持续改进

4.1 建立反馈机制

建立反馈机制是施工安全管理持续改进的基础,需确保信息传递的及时性、准确性和全面性。要明确反馈主体,涵盖施工现场作业人员、安全员、管理人员等不同层级,作业人员可直接反馈操作中的安全隐患和制度漏洞,管理人员则侧重流程执行中的问题反馈。同时规范反馈渠道,结合线上线下方式,线上搭建便捷的反馈平台如微信群、专用APP,线下设立意见箱、定期召开反馈座谈会。对反馈信息需建立登记、核实、处理和回复的闭环流程,确保每一条反馈都有明确处理结果,避免信息石沉大海,让全员感受到反馈的价值,激发参与积极性。

4.2 定期评估与分析

定期评估与分析是掌握安全管理体系运行效果的关键手段,需制定固定的评估周期,可结合工程进度设定月度、季度及年度评估,对于高风险施工环节可增加

专项评估频次。评估内容应全面覆盖制度执行情况、风险防控效果、隐患整改落实、人员行为规范等方面,采用定性与定量相结合的方式,定性分析管理流程的合理性,定量评估安全指标的达成情况。评估后要组织专业人员进行深度分析,梳理体系运行中的薄弱环节,明确问题产生的根源,区分是制度缺陷、执行偏差还是外部环境变化导致,为后续改进提供精准依据,避免盲目调整。

4.3 持续优化与完善

持续优化与完善需以反馈信息和评估结果为核心依据,形成动态调整机制。针对评估发现的制度漏洞,及时修订安全管理细则,确保制度与施工现场实际需求相匹配,如根据新型施工工艺更新安全操作规范。对于执行过程中存在的流程繁琐问题,简化审批环节、优化管控流程,提高管理效率。同时关注行业内的先进理念和技术成果,积极借鉴成功经验,将适合企业的管理方法融入自身体系。优化过程中需注重全员参与,征求各层级意见,确保优化后的体系具备可操作性,并且在优化后加强宣贯培训,让全员熟悉新的管理要求,保障优化效果落地。

5 建筑工程施工安全管理监督评估

5.1 内部监督与自我评估

内部监督与自我评估是企业常态化安全管控的重要内容,需建立专门的监督评估小组,成员由具备丰富安全管理经验、熟悉施工流程的人员组成,明确各成员职责分工。监督方式采用日常巡查与专项检查相结合,日常巡查重点关注作业人员操作规范、设备运行状态、安全防护设施完好性等;专项检查针对高风险工序、节假日施工等特殊情况开展。自我评估则按照预设的评估指标体系,定期对安全管理体系的运行情况进行全面自查,形成评估报告,梳理问题清单并制定整改计划,明确整改责任人及完成时限,通过自我加压不断提升安全管理水平。

5.2 外部监督与评估

外部监督与评估能为企业安全管理提供客观视角,主要包括行业监管部门的监督检查、第三方专业机构的评估以及建设单位的监督等。企业应主动配合行业监管部门的执法检查,对检查中提出的问题及时整改并反馈。引入第三方专业机构评估时,需选择具备相应资质、经验丰富的机构,借助其专业技术和管理理念,全面排查

安全隐患,评估体系的科学性和有效性。同时积极响应建设单位的监督要求,定期汇报安全管理工作情况,通过多方外部监督的约束,弥补内部监督的不足,发现潜在的深层次问题。

5.3 监督评估结果的应用

监督评估结果的有效应用是发挥监督评估价值的关键,需建立结果应用机制,将评估结果与企业的绩效考核、奖惩机制直接挂钩。对于评估优秀的部门和个人给予表彰奖励,如奖金发放、评优评先优先等;对于存在问题较多、评估不合格的,进行通报批评,追究相关责任人责任,并扣减相应绩效。同时将评估结果作为安全管理体系优化的重要依据,针对结果中暴露的问题,制定具体的改进措施并落实到位。此外,建立评估结果档案,对不同时期的评估结果进行对比分析,跟踪改进效果,形成“监督评估—结果应用—改进提升”的良性循环。

6 结论

建筑工程施工安全管理是建筑行业的重中之重,构建科学合理的施工安全管理体系并有效实施,对于保障施工安全、提高工程质量以及促进企业的可持续发展具有极为重要的意义。本文从建筑工程施工安全管理现状与挑战出发,深入探讨了安全管理体系的构建要素和实施策略。完善的制度体系、先进的技术手段和高素质的管理团队是安全管理体系构建的关键要素;安全教育培训、施工现场安全管控和安全文化建设是安全管理体系实施的重要策略;持续改进与监督评估是确保安全管理体系有效运行的重要保障。

参考文献

- [1] 张月玥. 建筑工程施工安全管理中 BIM 技术的应用策略探析[J]. 中国住宅设施, 2024, (12): 149-151.
- [2] 卢英鑫, 刘福江. 建筑工程施工安全管理体系有效性评价研究[J]. 项目管理技术, 2024, 22(08): 104-108.
- [3] 高清军. 建筑工程施工安全管理问题及应对措施[J]. 中国建筑装饰装修, 2024, (15): 113-115.
- [4] 陈建轩, 姬中壮. 建筑工程施工安全管理和安全评价研究[J]. 房地产世界, 2024, (03): 116-118.
- [5] 张晋勋, 王春亮, 刘学森. 建筑工程施工项目安全风险管理体系研究[J]. 施工技术(中英文), 2023, 52(17): 106-110.