

高速公路养护工程财务管理问题的探讨

王昱

内蒙古交通集团蒙通养护有限责任公司，内蒙古呼和浩特，010010；

摘要：为了提高高速公路养护工程的财务管理实效，本文简要阐述了高速公路养护工程施行财务管理的意义，随后针对高速公路养护工程财务管理存在的问题展开分析，最后从预算管理、资金管理、成本控制管理、固定资产管理四个角度，详细阐述了优化高速公路养护工程财务管理的建议，以期丰富该领域研究成果，并为高速公路养护工程财务管理领域的研究人员提供一定参考。

关键词：高速公路；养护工程；财务管理

DOI：10.64216/3080-1486.25.11.024

引言

近年来，我国城镇化进程不断推进，基础设施建设质量不断提升，国家对于高速公路的质量要求持续提高，高速公路养护机制也因此不断改革，养护工程的财务管理工作也必须顺应改革需求。为此，探讨高速公路养护工程财务管理问题、提出解决建议，也具有较高的研究意义。

1 高速公路养护工程施行财务管理的意义

1.1 提高资金利用效率

高速公路养护工程需要持续的资金投入，由于工程持续时间长、投入金额高，对于施工企业来说，想要提高工程项目效益，必须加强资金管理严格度，减少资金浪费、杜绝资金滥用现象。贯穿预算制定、支出审核、成本监控等环节的，良好的财务管理工作，可将每一笔资金定向用于最急需的养护环节，防止资金被挪作他用或无效消耗，在优化施工企业资金配置的同时，也可提升了资金使用的可追溯性，养护工程决策者可依据财务数据做出更正确的分配选择^[1]。良好的资金利用效率，可支撑养护工程顺利实施，更充裕的资金流可降低高速公路养护工程中断的概率，也可保证工程质量，更可为长线养护工程提供了更良好的财务可持续性，高速公路网络也可持续满足公众需求。

1.2 提高工程执行效率

高速公路养护工程效率与工程项目进度、工程成本控制息息相关，而高质量的财务管理工作，意味着财务规划更细致，财务监控更全面，工程管理者可掌握更详尽的财务数据，以此优化资源调度，资金流更稳定，材料采购、设备租赁、人员调配活动不会受到资金影响，即因财务延误造成的工程停滞情况更少。同时，更良好的财务数据分析也可辅助工程管理者掌握效率低下的

工作环节，由此调整施工管理策略，改进施工流程，从而缩短工程周期^[2]。更高的工程执行效率，意味着工程项目的人力时间成本更低，工程应对天气变化、设备故障之类突发情况的能力更强。此外，更清晰的财务信息也意味着工程项目内各方对于工程需求的掌握更，跨部门协作的难度更低，高速公路养护工程的推进更加顺畅，产出效益也更高。

1.3 保障养护工程质量

高质量的高速公路养护工程，离不开充足的资金支持、合理的资金分配。优秀的财务管理工作可将项目资金优先用于采购高标准材料、雇佣专业技术团队、应用先进工艺在内的关键质量环节，成本控制更严格，预算执行更标准，可由此杜绝资金不足而降低质量标准的情况，自然也可降低使用劣质材料或简化工艺带来潜在隐患的概率。同时，工程企业将资金用于预防性维修，也可延长了高速公路的使用寿命、减少未来返工频率，即工程质量可得到更高水平的保障，行车安全性更高，舒适度更优；更高质量的养护工程意味着更少的后续维修投入，全生命周期成本也可由此降低。

1.4 提高财务透明度

在高速公路养护工程中，更高的财务透明度意味着所有财务活动均可公开，所有财务信息清晰可查，财务人员应用信息系统记录财务数据，定期制作财务报告，开展跟踪审计，每一笔资金来源去向都有明确记录，可供相关方随时监督，资金滥用或不当操作的概率更低；同时，更高的财务信息透明度，意味着政府机构、审计部门也可基于可靠的财务信息为公路工程企业提出建议，提高高速公路养护工程的公信力，为长期维护奠定坚实基础。

2 高速公路养护工程财务管理存在的问题

第一，预算管理科学性不足。预算编制环节，部分

高速公路养护工程项目内缺少财务数据支撑,预算方案难以准确反映工程实际资金需求;直接成本和间接费用测算存在偏差,影响应急预留资金安排的合理性;缺少预算执行的动态监控机制,实际支出与预算数据比对不及时;预算外支出审批流程不够规范,预算调整机制不够灵活;财务部门与工程部门协同不足,财务人员未能全程参与项目管理,导致财务数据与工程实际进度存在脱节。

第二,营运资金调控不够精准。资金收支计划编制与工程进度、年度预算结合不够紧密,资金用途和支付时限安排不够明确;资金支付环节控制过程中,支付申请所附单据审核较为粗略,支付内容与合同条款的一致性核查存在疏漏;往来款项管理的水平有待提升,通行费收入核对和收款流程跟进存在迟滞,资金流入的稳定性受到影响;银行账户管理分散,资金信息归集不够全面,难以实现全域资金实时监控。此外,大额资金支付是复核机制落地效果不佳,银行账户与账面记录核对频率较低,一定程度上降低了资金安全管理水平。

第三,成本控制管理不到位。事前成本标准体系不够完善,财务与工程技术部门协作不够紧密,历史数据与市场价格结合不充分,导致标准成本制定不够准确。事中成本跟踪不够及时,成本归集到具体项目的准确性有待提高;材料采购价格监督和领用制度不够落地,现场盘存工作规范性存在一定欠缺,账实不符现象时有发生;在成本与标准成本对比分析方面的深度不足,差异原因反馈和纠正措施跟进不够及时;事后成本决算报告编制不够全面,成本差异分析不够细致,闭环管理和绩效评价机制有待完善。

第四,固定资产管理不足。固定资产台账建立不够详尽,初始确认计量不够准确,成本费用归集存在偏差,资本化与费用化支出区分不够严格;折旧方法选择与资产经济利益消耗方式匹配度不高,使用寿命和净残值估计不合理;资产减值迹象识别不够敏锐,可收回金额估算不够准确;固定资产使用效率监控不足,账实核对工作存在疏漏,影响资产价值的真实反映和工程效益的有效提升。

3 优化高速公路养护工程财务管理的建议

3.1 加强预算管理

目前,工程财务管理的重点为企业的预算管理,科学的预算管理是保障项目稳定运行的基础。一般来说,企业的预算管理是围绕预算编制和预算执行控制两个核心环节展开,其中预算的编制需要全面的数据作为支撑,对历史数据进行全面分析,结合本年度养护工程实际需求,制定科学合理的预算方案,这也需要财务人员需要详细了解每一项养护作业的具体内容,根据工程的

技术要求和资源消耗情况,评估工程量,准确测算各种直接成本,同时合理预估间接费用和应急预留资金^[3]。预算编制过程中财务管理人员必须对项目细致分解,确保预算能够真实反映工程实际资金需求,避免项目遗漏,从源头上提升预算的准确性。

在高速公路养护工程的预算管理中,预算执行控制也是保障预算目标实现的关键。财务管理部门需建立严格的预算执行动态监控机制,对养护工程各项支出进行事前审核、事中控制和事后分析,详细核对项目合同条款,严格把控资金收支,确保在项目期间的资金支付与预算编制目标一致。财务人员还需要定期比对实际支出与预算数据,及时发现偏差并分析原因。而对于预算外支出,需要严格审批,必要时可以适当调整预算,保障工程项目的稳定运行。

工程项目预算管理的有序进行需要注意与工程项目的协同,财务预算管理工作人员应参与养护工程项目的全过程,在养护工程项目的各个环节保持与相关部门的密切沟通,为各个环节的实施提供财务指导,也能及时掌握项目进展。对于可能出现的意外情况,可以迅速评估对预算的影响,协助项目部门履行预算调整程序,确保财务数据始终与工程实际保持一致,强化财务预算管理与工程进度的精准匹配,为工程有序进行使用提供有效保障。

3.2 加强资金管理

高速公路的财务管理工作中,营运资金管理是保障工程有序运行的前提。营运资金管理的主要工作内容是对现金流入流出实施精准的调控,这也需要财务部门需要依据年度预算和工程进度,编制科学的资金收支计划。资金收支计划需要明确每笔资金支出的用途,掌握资金收付时限,并随时根据实际情况动态调整资金安排。资金的有效管理也需要加强对资金支付环节的控制,工程项目中所有支付申请均需附有合理的发票和单据,财务管理工作人员严格审核单据发票的真实合法性,重点核对支付内容与合同条款的一致性,确保工程项目的资金流出程序合规、流向正确^[4]。

资金管理需要精细化管理流程加强管理效果,因此财务部门需设立专人专岗,负责跟踪管理所有往来款项,定期核对通行费收入,及时发起收款流程并跟踪款项到账情况,确保现金按照预期足额流入。另外,资金管理也需要充分保证在资金安全,严格实行银行账户的集中统一管理,将工程项目中所有账户收支信息通过银企直联系统实时归集至财务平台,实现全域资金可视监控,并严格执行密钥分管等内控原则,大额资金支付必须实行双人复核机制,财务工作人员也要核对银行账户余额与账面记录是否相符,对于账实不符的情况应及时查明

原因,确保资金万无一失。

3.3 加强成本控制管理

在高速公路养护工程项目中,加强成本控制管理是提高工程效益的有效手段。成本控制管理分为事前成本标准制定、事中成本动态监控以及事后成本分析考核三个环节,事前成本控制需要建立科学完整的养护工程成本标准体系,财务部门与工程技术人员联合,依据历史成本数据及现行市场价格,针对不同养护作业类型,分别制定不同的标准成本^[5]。财务管理人员需严格把控工程期间直接材料、直接人工、机械台班、其他直接费用和间接费用等成本项目,确定成本的消耗量,随时关注工程材料的市场价格,定期测算材料减值,也要及时转回已经消除减值影响因素的工程材料的减值,实现工程成本的精细化处理。

项目工程的成本控制管理需要在事中环节对实际成本的发生进行实时跟踪,并对已经产生的成本实施差异化控制。工程项目的成本控制管理需遵循作业成本法原则,要求工程期间发生的每笔成本支出都能准确归集到具体的养护项目中。具体来说,财务管理人员需加强监督材料采购价格是否符合标准,材料领用环节也必须严格按照制度执行,定期进行材料现场盘存,杜绝账实不符,避免材料的过度浪费,而对于按照履约进度确定成本的工程项目,需要财务管理人员综合项目进展以及实际情况科学的预估履约进度,保证会计期间内确认的成本科学合理,方便工程项目的成本控制。此外,财务管理人员也需定期将工程期间各项目的实际成本与标准成本进行对比,对于成本差异较大的非常规情况应及时分析差异产生原因,并将分析结果及时反馈给工程管理部门,督促其采取适当措施。

高速公路养护工程事后环节的成本控制管理的关键在于对成本实施闭环管理与绩效评价。在每一项工程养护项目完工后,财务部门需及时编制项目竣工成本决算报告,将最终实际总成本及分项成本与预算成本、标准成本进行全方位对比,详细分析产生成本差异的具体原因,如果是市场因素导致的材料成本价格变动,在以后的工程项目中可以在市场价格合理情况下提前购买能够长期放置的材料;如果是工作效率因素导致的成本差异,可以优化项目工作流程;如果是非常规情况导致的成本差异,管理人员分析工程项目中存在的风险因素,避免风险发生。

3.4 加强固定资产管理

在高速公路养护工程工程施工中需要使用大量的机器设备,因此加强对固定资产的管理也成为了高速公路养护工程财务管理的重点。对于固定资产管理来说,

需对工程使用的各项固定资产进行准确的价值核算,并实施全生命周期管控。具体来说,财务部门需建立详尽的固定资产台账,针对高速公路养护单位特有的大型专用设备,依据企业会计准则第4号——固定资产的规定,准确进行初始确认计量,严格审核各项成本费用的归集,确保资产入账价值的完整性,杜绝将应计入当期费用的支出资本化,或将应资本化的支出计入费用。

在使用的固定资产存续期间,财务部门必须严格按照既定会计政策计提折旧,结合资产经济利益的预期消耗方式选择折旧方法,可采用工作量法对磨损与作业强度直接相关的养护设备计提折旧,如工程车辆和铣刨机;财务管理人员还需要准确估计每项资产的使用寿命,判断固定资产的预计净残值,并至少于每年年度终了进行复核,如若预计使用寿命或净残值与原先估计数存在差异,则需按照会计估计变更进行处理,调整未来期间的折旧额。更重要的是,财务管理人员需定期对工程使用的固定资产进行减值测试,当资产存在减值迹象时,财务部门应估算其可收回金额,并对固定资产进行减值的处理,提高工程固定资产使用效率。

4 结语

综上,在高速公路养护项目中,做好财务管理工作,可提高资金利用效率、工程执行效率,保障养护工程质量,并提高财务透明度,具有较为显著的应用价值。考虑到目前部分高速公路养护工程财务管理存在一定问题,本文提出建议,高速公路养护工程的财务人员可针对预算管理、资金管理、成本控制管理、固定资产管理四个维度改善财务管理质量。

参考文献

- [1] 傅淼. 高速公路工程项目财务管理的问题和对策[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)经济管理, 2022(12): 196-198.
- [2] 施桂菊. 高速公路建设项目财务管理的问题及对策[J]. 今日财富, 2023(17): 164-166.
- [3] 温妙媛. 关于我国高速公路养护工程财务管理问题的探讨[J]. 中国科技投资, 2019(014): 70.
- [4] 刘艳茹. 高速公路工程项目财务管理探讨[J]. 财讯, 2020(8): 108-109.
- [5] 张伟建. 高速公路工程项目财务管理问题探究[J]. 财经界, 2024(8): 114-116.

作者简介: 王昱(1977.10-), 女, 毕业院校: 北京交通大学, 所学专业: 会计专业, 当前就职单位: 内蒙古交通集团蒙通养护有限责任公司, 职务: 财务部副部长, 职称级别: 高级会计师。