

基于业财融合的林业科研成本核算体系构建

曹思捷

广东生态工程职业学院，广东省广州市，510520；

摘要：本研究旨在构建基于业财融合的林业科研成本核算体系，以解决当前林业科研成本核算中存在的问题，提高成本核算的准确性与成本控制能力。主要采用文献研究、实地调研和案例分析等方法，深入剖析现有林业科研成本核算现状，明确业财分离带来的不利影响及制约体系优化的因素。在此基础上，依据科学性、全面性、实用性等原则，设定提高成本核算准确性、加强成本控制等目标，构建了涵盖组织架构、业务与财务流程融合、成本核算方法与模型以及信息系统建设等方面的成本核算体系，并从制度、人才和文化等层面提出实施保障措施。

关键词：业财融合；林业科研；成本核算体系；成本控制

DOI：10.64216/3080-1486.25.09.029

在林业科研领域，成本核算对于合理配置资源、提高科研效益至关重要。然而，传统的成本核算模式往往存在业财分离的问题，导致成本核算不准确、成本控制乏力等现象。随着林业科研的不断发展，业财融合逐渐成为提升成本管理水平的有效途径。通过将业务活动与财务管理深度融合，能够实现信息共享、协同合作，为林业科研成本核算提供更科学、准确的方法和体系。本文围绕基于业财融合的林业科研成本核算体系构建展开研究，具有重要的理论和实践意义。

1 业财融合与林业科研成本核算概述

1.1 业财融合的概念与内涵

业财融合是指业务部门与财务部门通过信息化技术和手段实现业务数据与财务数据的融合，基于价值目标共同规划、决策、控制、评价企业经营活动和资源配置，以实现企业价值创造的管理活动。它打破了传统业务与财务之间的壁垒，强调两者的协同合作。在业财融合模式下，财务人员不再局限于事后的财务核算和报表编制，而是深入到业务前端，参与业务决策过程，为业务活动提供财务支持和风险预警^[1]。

1.2 林业科研成本核算的特点与要求

林业科研成本核算具有自身独特的特点。首先，林业科研项目周期长，从研究立项到成果转化可能需要数年甚至数十年的时间，这使得成本核算的时间跨度较大，需要对不同阶段的成本进行准确划分和归集。其次，林业科研活动受自然环境影响较大，如气候、土壤等因素会影响科研项目的进度和成本，增加了成本核算的不确定性。此外，林业科研涉及的领域广泛，包括林木育种、森林生态、森林病虫害防治等多个方面，不同领域的成本构成和核算方法存在差异，需要采用多样化的成本核

算方式。

1.3 业财融合对林业科研成本核算的重要意义

业财融合对林业科研成本核算具有重要意义。通过业财融合能够提高成本核算的准确性。财务人员深入业务活动，了解科研项目的具体情况，能够准确识别和归集各项成本，避免因信息不对称导致的成本核算错误。业财融合有助于加强成本控制。财务人员可以在业务活动的各个环节进行成本监控和分析，及时发现成本偏差并采取措施进行调整。同时，业务人员在财务支持下能够优化业务流程，降低不必要的成本支出。

2 林业科研成本核算现状分析

2.1 现有林业科研成本核算方法及存在的问题

目前，林业科研成本核算方法主要包括传统的成本核算方法和作业成本法。传统成本核算方法通常采用简单的成本分配方式，如按照科研人员的工时或项目直接成本比例分配间接成本。这种方法操作简便，但存在成本分配不合理的问题，不能准确反映不同科研项目的实际成本消耗情况。作业成本法虽然能够更精确地分配间接成本，但在实际应用中，由于林业科研活动的复杂性和多样性，作业识别和成本动因的确定较为困难，导致该方法的实施难度较大^[2]。

2.2 业财分离在林业科研成本核算中的表现及影响

在林业科研成本核算中，业财分离现象较为普遍。表现为业务部门和财务部门各自为政，缺乏有效的沟通和协作。业务部门在开展科研活动时，往往只关注项目的进展和成果，忽视了成本的控制和核算。财务部门则主要依据业务部门提供的原始凭证进行事后核算，对业务活动的具体情况了解不足，无法及时发现成本管理中

存在的问题。业财分离对林业科研成本核算产生了诸多不利影响。导致成本核算不准确。由于业务与财务信息的脱节,财务人员难以获取准确的业务数据,无法对成本进行合理的分配和归集,从而影响成本核算的准确性。

2.3 分析制约林业科研成本核算体系优化的因素

制约林业科研成本核算体系优化的因素主要包括以下几个方面。一是观念因素。部分林业科研单位的管理人员和科研人员对成本核算的重要性认识不足,缺乏成本管理意识,仍然将主要精力放在科研成果的取得上,忽视了成本的控制和效益的提升。二是技术因素。林业科研活动的复杂性和多样性对成本核算技术提出了较高的要求,但目前一些林业科研单位的信息化水平较低,缺乏先进的成本核算软件和工具,难以实现成本核算的自动化和精细化。三是人才因素。业财融合需要既懂业务又懂财务的复合型人才,但目前林业科研领域这类人才相对匮乏,财务人员缺乏业务知识,业务人员缺乏财务素养,影响了业财融合的推进和成本核算体系的优化。

3 基于业财融合的林业科研成本核算体系构建原则与目标

3.1 构建原则

3.1.1 科学性原则

科学性原则要求林业科研成本核算体系的构建要遵循科学的方法和理论,采用合理的成本核算方法和模型。在成本核算过程中,要运用科学的计量手段和统计方法,确保成本数据的准确性和可靠性。

3.1.2 全面性原则

全面性原则要求成本核算体系要涵盖林业科研活动的各个环节和方面,包括直接成本和间接成本,以及科研项目的前期调研、中期实施和后期成果转化等全过程。要对所有与科研活动相关的成本进行全面记录和核算,避免成本遗漏^[3]。

3.1.3 实用性原则

实用性原则要求成本核算体系要具有实际可操作性,能够满足林业科研单位的实际管理需求。在设计成本核算体系时,要充分考虑单位的管理水平、人员素质和信息化程度等因素,选择适合单位实际情况的成本核算方法和工具。

3.2 构建目标

3.2.1 提高成本核算准确性

通过业财融合,深入了解业务活动的具体情况,准确识别和归集各项成本,采用科学合理的成本分配方法,提高成本核算的准确性。确保成本数据能够真实反映科研项目的实际成本消耗,为科研单位的决策提供可靠的依据。

3.2.2 加强成本控制

将财务控制职能融入到业务活动的各个环节,通过建立成本预算和成本预警机制,对科研项目的成本进行实时监控和分析。在业务活动前期进行成本规划和预算编制,在业务执行过程中及时发现成本偏差并采取措施进行调整,从而实现了对成本的有效控制,降低科研成本。

3.2.3 优化资源配置

通过对业务和财务数据的综合分析,了解科研项目的效益和成本情况,明确科研项目的重点和优先级。将有限的资源集中投入到效益较高的项目中,避免资源的浪费和低效配置,提高资源利用效率,实现资源的优化配置。

4 基于业财融合的林业科研成本核算体系构建内容

4.1 组织架构与职责分工

构建基于业财融合的林业科研成本核算体系,需要建立合理的组织架构和明确的职责分工。设立业财融合工作小组,由单位领导担任组长,成员包括财务部门负责人、业务部门负责人和相关专业人员。业财融合工作小组负责统筹协调成本核算体系的构建和实施工作,制定工作方案和计划,解决实施过程中遇到的问题。财务部门在成本核算体系中承担核心职责,负责成本核算的组织、实施和监督工作。要建立专业的成本核算岗位,配备具有丰富财务知识和业务经验的人员。财务人员要深入业务部门,了解科研项目的具体情况,参与业务决策过程,为业务活动提供财务支持和成本分析。

4.2 业务流程与财务流程的融合设计

业务流程与财务流程的融合是业财融合的关键环节。首先,要对林业科研业务流程进行梳理和优化,明确各个业务环节的成本控制点和成本核算要求。例如,在科研项目立项阶段,要进行成本预算编制,确定项目的总预算和各项成本的分配方案。在项目实施阶段,要建立成本核算台账,对各项成本进行实时记录和监控。在项目验收阶段,要进行成本结算和绩效评价,分析项目的成本效益情况。

4.3 成本核算方法与模型的选择与应用

根据林业科研的特点和成本核算的要求,选择合适的成本核算方法和模型。对于直接成本,可以采用直接追溯的方法,将其直接归集到具体的科研项目中。对于间接成本,可以采用作业成本法或标准成本法进行分配。作业成本法能够更准确地反映间接成本与业务活动之间的因果关系,通过识别作业和成本动因,将间接成本分配到不同的作业中心和科研项目中。标准成本法通过制定标准成本,对实际成本进行对比分析,找出成本差

异并进行原因分析,从而实现成本控制。

4.4 信息系统的建设与数据共享

信息系统的建设是业财融合的重要支撑。要建立涵盖业务管理、财务管理和成本核算等功能的一体化信息系统,实现业务数据和财务数据的集成和共享。通过信息系统,财务人员可以实时获取业务数据,进行成本核算和分析;业务人员也可以查询财务信息,了解业务活动的成本情况。同时,信息系统要具备数据安全和保密功能,确保数据的安全性和可靠性。

5 基于业财融合的林业科研成本核算体系实施保障措施

5.1 制度保障

5.1.1 财务管理制度

完善财务管理制度,明确业财融合的财务流程 and 操作规范。制定成本核算细则,对成本核算的方法、范围、流程等进行详细规定,确保成本核算的准确性和一致性。建立成本预算管理制度,加强对科研项目成本预算的编制、审批、执行和调整的管理,提高成本预算的科学性和严肃性。同时,要建立财务分析和评价制度,定期对科研项目的成本效益进行分析和评价,为科研单位的决策提供参考。

5.1.2 业务管理制度

建立健全业务管理制度,规范科研业务流程,明确业务活动的各个环节和职责。制定科研项目管理制度,对科研项目的立项、实施、验收等环节进行详细规定,加强对科研项目的全过程管理。建立业务数据管理制度,规范业务数据的采集、整理和报送,确保业务数据的准确性和及时性。同时,要加强对业务人员的培训和考核,提高业务人员的业务水平和成本管理意识。

5.2 人才保障

5.2.1 培养复合型人才

通过内部培训、外部引进等方式,培养既懂业务又懂财务的复合型人才。在内部培训方面,定期组织业务人员和财务人员参加跨部门的培训课程,让业务人员了解财务知识,让财务人员熟悉业务流程。同时,鼓励员工参加相关的职业资格考试和培训,提高员工的专业素养。在外部引进方面,招聘具有丰富业财融合经验的人才,充实到科研单位的管理团队中。

5.2.2 加强人员培训

定期组织业财融合相关的培训活动,提高员工的业财融合意识和能力。培训内容包括财务知识、业务知识、信息化技术等方面。通过培训,使员工能够更好地理解

业财融合的理念和方法,掌握成本核算和成本控制的技能。同时,要建立培训考核机制,对培训效果进行评估和考核,确保培训质量。

5.3 文化保障

5.3.1 营造业财融合文化氛围

通过宣传、培训等方式,营造业财融合的文化氛围。在单位内部宣传业财融合的重要性的意义,让员工了解业财融合对单位发展的积极影响。组织业财融合主题的交流活动和案例分享会,分享业财融合的成功经验和实践案例,激发员工的积极性和主动性。同时,要建立激励机制,对在业财融合工作中表现突出的部门和个人进行表彰和奖励,形成良好的业财融合文化氛围^[4]。

5.3.2 树立全员成本管理意识

加强对员工的成本管理教育,树立全员成本管理意识。让员工认识到成本管理不仅仅是财务部门的工作,而是与每个部门和每个人都息息相关。通过开展成本管理培训和宣传活动,提高员工的成本节约意识和成本控制能力。鼓励员工在日常工作中积极参与成本管理,提出合理化建议,共同为降低科研成本、提高科研效益贡献力量。

6 结束语

通过构建基于业财融合的林业科研成本核算体系,实现了业务与财务的深度融合,提高了成本核算的准确性和成本控制的有效性。明确了组织架构和职责分工,优化了业务流程与财务流程,选择了合适的成本核算方法和模型,建立了信息系统和数据共享机制。同时,从制度、人才和文化等方面提供了实施保障措施,为林业科研单位的成本管理提供了有力的支持。该体系的构建有助于优化资源配置,提升科研效益,促进林业科研事业的可持续发展。未来的研究可以深入研究适合林业科研特点的成本核算方法和模型,提高成本核算的精准度。加强对业财融合风险管理的研究,防范业财融合过程中可能出现的风险。

参考文献

- [1]姚雪梅,樊明玉.遵循业财融合原则构建林业工程造价管理路径[J].中国商界,2023,(10):56-57.
- [2]廉德伟.关于完善国有林业企业全面预算管理的几点思考[J].活力,2023,41(24):94-96.
- [3]朱莹.新时期事业单位推进业财融合的必要性及路径探究[J].质量与市场,2022,(24):52-54.
- [4]刘玉英.林业国际赠款项目管理中的业财融合创新实践[J].财务与会计,2019,(15):84-85.