### 卧式加工中心 FMS 线在医疗与新能源汽车领域中供应链 灵活性的影响

黄凯

宁夏小巨人机床有限公司,宁夏银川,750002;

**摘要:** 伴随医疗与新能源汽车行业的快速发展,产品类型趋于多样,交付周期进一步缩短,对于供应链的柔性响应能力提出更高要求。作为智能制造的重要支撑技术,卧式加工中心与柔性制造系统的深度融合,可打造小批量、多品种的制造模式。本文结合医疗与新能源汽车行业的实际发展,对卧式加工中心 FMS 线的影响展开探析,以期加快制造业智能化转型,创建高效的敏捷供应链体系。

关键词: 卧式加工中心; FMS 线; 新能源汽车; 供应链

**DOI:** 10. 64216/3080-1508. 25. 04. 032

#### 引言

新时代下,制造业迈入柔性化发展的新阶段。在医疗器械与新能源汽车两个前沿高精度产业中,产品迭代快、交付窗口期短。以往的刚性制造与线性供应链模式无法适应市场变化,企业从"大规模制造"转为"高柔性响应",打造更为敏捷、响应能力强的供应链体系很有必要。卧式加工中心在生产精度和稳定性上有着较大优势,也具备很强的模块化能力。探析卧式加工中心对供应链的影响,对于我国制造行业的转型与升级有着巨大帮助。

### 1 卧式加工中心 FMS 线对供应链灵活性的影响 机制分析

#### 1.1 生产柔性提升路径

在医疗和新能源汽车制造中,产品种类趋于多样,更新速度较快,刚性生产线的灵活性较差,无法满足个性化定制和快速切换的要求。卧式加工中心 FMS 采用模块化布局和换托盘体系,生产柔性水平进一步提高。专业的设备处理单元和中央控制体系,自动化水平大幅提升,有利于多品种混线生产与工艺动态切换,满足不同批量订单的高效响应。除此以外,FMS 内嵌先进的排产优化算法,结合任务优先级、资源配置情况等多种因素,管控加工路径与排产计划,生产工作的灵活性得以提高。在新能源汽车行业中,面向不同的客户群体,产品结构一般会经过多次调控,FMS 的可重构加工路径可在很大程度上缩短换线的非生产时间,提高设备开动率,产品开发至交付的整个时间大范围缩短,对于后续生产工作的开展有着重要意义。

#### 1.2 物流与库存柔性优化

FMS 线的运行机制主要体现在柔性加工, 关乎企业

内部物流体系与库存结构的优化。该类产线的自动化水平较高,物料控制与物流系统得以高效协同,动态调拨与精确投送原材料、半成品和成品,避免人工搬运的低效问题,使得生产节拍与物料供应紧密匹配,物料大量堆积的问题大幅减少。在医疗器械行业中,许多产品在生产过程中,加工环境同物流环节应完成无尘对接,该类产线特设安全区,精简后续的生产流程,严格控制物流路径中的风险因素,医疗产品质量的稳定性进一步提高。与此同时,在库存管理中,FMS 线支持按需投料与小批量多频次交付,有利于优化企业在制品的安全库存管理,缩短库存周期,加快资金的周转与流通,"准时生产+弹性物流"模式为企业构建起更为稳定、成本更优的供应链运行条件。

#### 1.3 信息系统驱动下的响应速度提升

卧式加工中心 FMS 线是智能制造的一大载体,后期的运行依靠信息系统的即时监控和调度。在 MES、ERP 及工业物联网技术的协同下, FMS 线可动态采集设备状态、任务进度、能耗分析等相关数据,展开科学的整合与分析,驱动智能化生产决策。在新能源汽车行业中,面对复杂的订单需求和突发性设计更改,利用中央数据库调整排产测量,安排合适的设备加工下一批产品,有利于促进无缝换产。信息驱动下的柔性管理,使得企业可快速应对客户定制、突发订单,减少人为干预时间,提升整个链条的响应速度。除此以外,多个系统的协同与配合也可提升信息共享水平,引领企业提升自身的协同作战能力,"数据闭环+智能判断"的运行模式正逐渐成为提升供应链韧性与灵活性的一大技术保障。

#### 1.4 对供应链稳定性与鲁棒性的增强

卧式加工中心 FMS 线采用多种技术, 更为重视管理

机制的创新,整体的鲁棒性进一步加强。FMS 线具备强大的可重构性,冗余备选路径趋于多样。多机并行加工与工序替代能力较强,一台设备出现故障后,可自动调整后续的生产工艺,安排其他可用机床完成生产,生产中断问题大幅减少。FMS 线内的预测性维护系统,在整合历史数据和即时状态信息的前提下,高效预测设备故障,降低突发性停机概率。在医疗行业中,产品质量与交期要求较高,常见的风险因素可能引发严重的事故。FMS 线的智能排障机制,可规避大量的风险因素,保证整个生产链的稳定运行。在原材料供应波动或市场需求不确定的情况下,FMS 线可帮助技术人员快速调整生产计划和工艺参数,完成"以变应变"的目标。全方位的数据分析与业务模拟,使得企业可在更早阶段识别供应链风险并制定预案,增强整个价值链的适应力。

# 2 卧式加工中心 FMS 线在医疗与新能源汽车领域中的应用挑战

#### 2.1技术复杂度较高

在后续的生产和加工中,加工精度要求高,还应满足多种工艺的诉求。医疗器械对材料、尺寸公差等因素的管控更为严格。在骨科植入物的制造中,一般采用医用不锈钢、钛合金等材料,这类材料的加工难度相对较大。卧式 FMS 线在产品生产中可完成动态切换,但 μ m级别精度的保持难度较大。与前者相比,新能源汽车零部件对尺寸精度的要求稍松,零部件的内部构造较为复杂,在电池托盘等部件的生产中,夹具设计是一项常见的技术难题。面对多个平台零部件加工的诉求,FMS 线应具备较强的可重构性,在短期内开展优化与升级,进一步提升生产路径的自动规划能力。除此以外,多通道工序调度与路径规划困难,以往的调度算法适应性交叉,无法应对设备故障等突发情况,在快节奏的生产环境下,"调度僵硬"无疑会造成严重的资源浪费问题。

#### 2.2 成本与投资压力大

结合卧式加工中心 FMS 线的建设来看,要求投入大量的资金与资源,囊括信息管理平台、自动物流体系、高精度加工设备等多项构成,初期成本是过去产线的2至3倍,单条产线的造价高达数千万元,对于一些资金实力薄弱、规模较小的中小企业来说,前期的投资是一项巨大的难题。新能源汽车企业在本方面略具优势,但车型的更新频率较高,生产线投资回报周期较短,过多的投资会大幅加重企业的资本风险。除此以外,设备的后期维护和升级成本较高,软件系统、传感器网络等设施的建设与升级都要求较高的投入,相关设备的投资成本远高于以往的生产线,部分部件(如高速电主轴、自

动换刀系统、AGV 导航模块等)的寿命受限,维修代价高。

#### 2.3 专业人才较为匮乏

操作人员数字化素养不足,大多以机械加工为主,对 FMS 系统中的信息流、数字指令、MES 接口等理解有限,难以独立完成排故、调度与运行管理。在中小医疗企业与地方汽车配套企业中,这类"复合型技能人才"严重匮乏。工程师团队建设滞后,FMS 线的部署不仅需要机械、电气工程师,还需要软件开发、自动化调度、数据分析、系统运维等综合性团队。而目前大多数制造企业尚未具备此类团队建设机制,外包工程服务常造成响应滞后、运营风险上升。除此以外,许多企业沿用传统产线管理模式,强调单件成本、产能最大化,但柔性制造更强调响应速度、产线通用性与系统冗余。该种观念冲突使得 FMS 运行后反而被传统思维束缚,柔性优势无法发挥。

#### 2.4 系统集成与信息化挑战

MES 与 FMS 属于不同的管理系统,在后续的运行中,接口冲突现象较为常见, MES 大多采用"任务下发-工单执行-数据回传"逻辑展开流程管理, FMS 更为侧重"自主调度与即时反馈",在对接过程中,指令冲突、任务重复等问题频繁出现,影响整个产线的稳定运行。数据标准尚未统一,在医疗行业,产品溯源与生产过程质量追溯是监管红线,而 FMS 系统若无法对每一刀加工生成详细数字档案,难以获得市场与监管机构认可。新能源汽车行业虽对溯源要求稍低,但随着电池安全、智能网联等要求上升,要求创建更为完善的工艺数据链条。

# 3 卧式加工中心 FMS 线在医疗与新能源汽车领域的应用策略

#### 3.1 加强技术适配与平台优化

对于医疗与新能源汽车两大行业需求差异较大的现状,FMS 系统应由"通用化"向"行业定制化模块"方向转变。医疗领域选取适用于微创器械、小尺寸钛合金植入物的精细加工单元,并开发可追溯刀具管理系统与洁净加工控制模块。新能源汽车领域开发适配壳体、结构件等大型铝制件的重载型柔性托盘系统、多工序复合加工路径规划模块。优化调度算法与控制架构,打造基于 AI 的自适应调度系统,结合历史订单数据、设备状态与生产节奏,动态优化刀具与工件分配。使用数字孪生(Digital Twin)技术对 FMS 全流程建模,有利于虚拟验证、产线负载预测、异常预测与预警。除此以外,建立设备与信息系统标准接口,推动统一接口标准,例如,OPC UA、MTConnect、UMATI 协议,解决不同供应商

设备间的互联障碍。加强 FMS 系统与 ERP、MES、QMS、P LM 系统的纵向集成,构建端到端的数据流管理体系,保证生产、质量与溯源系统全面贯通,对于信息流与资金流的流动有着巨大帮助。

#### 3.2 制定科学投资方案

科学的投资方案可为后期的建设工作提供客观的依据,可采取模块化部署,分阶段建设的模式。按"核心设备优先+自动化逐步升级"的思路分阶段部署,例如先建设"2卧式加工中心+1自动物流模块"的小型FMS单元,根据订单结构、产品周期等动态调整模块组合,产业互补"柔性制造单元"快速扩展。借助融资工具与外部资源,利用融资租赁或"FMS设备+服务"一体化运营模式,降低初期投资压力。联合地方产业园、行业龙头,申请政府智能制造补贴、技改基金、专精特新专项,划分投资建设中的责任,共担建设风险。优化FMS效益评估模型,构建以"单位设备综合利用率、订单交付周期、换产时间、人均产值"等多维度指标为核心的ROI模型,加入"柔性潜在价值评估",测算应对订单波动与产品更迭能力带来的间接收益,促进各类资源的优化配置,也可在一定程度上降低前期的投资成本。

#### 3.3 推进专业人才培养

在人才培养工作中,注重创建"复合型"人才梯队, 制定岗位分级模型,划分"操作层一维护层一集成层一 优化层"人才类型,匹配不同培训体系。联合高职院校 与设备供应商开设 FMS 专项课程,如:"智能制造集成 技术"、"CNC 联网与调度基础"、"柔性线系统调试 与维护实训"。建设 FMS 运维中心与产线保障机制,在 企业内部设立 FMS 技术运维支持中心,引入跨学科工程 师(机械+软件+信息系统),打造快速响应机制,建立 "定期巡检+远程诊断+故障回溯"三重机制,提升系统 可用性,避免非计划停机。除此以外,促进组织结构柔 性化改革,推行"工艺-设备-IT"融合的跨职能小组制, 将责任从单一职能转向"系统运行整体效率"。引领从 "产量为干"向"效率+柔性+交期"的新型考核体系转 型,激发管理机制适应柔性化变革。人才激励机制的完 善与优化也是一项重要任务, 应结合以往的人才培养经 验,提供丰富的激励措施,进一步调动人才的学习自主 性,对于后续产线的建设有着重要意义,

#### 3.4 加大系统集成与信息化建设力度

在信息化规划中,加大智能制造平台的建设力度, 打通从订单驱动→工艺编程→自动调度→质量控制→ 交付回溯全过程信息流,采用工业物联网平台(IIoT)与统一数据湖,使得设备、系统、人员数据全面采集与融合,精简数据和信息的整合和分析流程。推动信息安全与数据可信,面向不同的管理场景,合理选用防护技术。一般考虑实施 FMS 系统的信息分层保护,例如,车间层加密传输、指令冗余备份、操作权限精细化控制,构建数据可追溯机制,结合区块链或不可篡改数据库,保障医疗产品全流程监管合规。除此以外,与上下游企业进行数据协同,创建供应链协同平台,与零部件供应商/整车厂/医院等单位共享 BOM、库存、交付计划等数据。在 FMS 系统中预置"柔性响应参数",例如,交付时间权重、品质预警阈值、可替代性模型,动态响应协同方需求变动,着重把控生产中的要点和薄弱环节,制定科学的应对防范预案,有利于提升整个产线的稳定性。

#### 4 结语

随着生产诉求趋于多样,制造业的发展面临严峻的形势,供应链的灵活性成为衡量企业综合竞争力的重要因素,受到相关行业的广泛关注。卧式加工中心 FMS 线(柔性制造系统)以强大的智能化特征,成为制造业转型的一大载体,在医疗与新能源汽车领域的应用愈发深入。相关行业的技术人员应紧跟行业和时代的发展脚步,借助加强技术适配与平台优化、制定科学投资方案、推进专业人才培养等多项策略,加快卧式加工中心 FMS 线的建设,助力智能制造生态的重构与优化,引领相关产业的转型与升级。

#### 参考文献

[1]沈艳斌,钱应平,王磊阳,等.BF-H80 卧式加工中心立柱的轻量化设计[J].重型机械,2025,(03):96-102. [2]李珂,黄祖广,程竑力,等.基于遗传算法的加工中心精度优化分配方法[J].制造技术与机床,2025,(06):170-176.

[3]王玉功,梁兵. 卧式加工中心换刀机械手故障的快速排除方法[J]. 金属加工(冷加工),2025,(04):95-97

[4] 吴春林. 卧式加工中心自适应切削参数的优化及应用[J]. 装备制造技术, 2024, (12): 43-45.

- [5]杜守志. 高精密卧式加工中心热控制分析和设计 [J]. 机械制造, 2024, 62(08): 63-65+78.
- [6] 尹浇钦, 高自成, 李立君, 等. 双主轴卧式加工中心横梁结构综合优化设计[J]. 机床与液压, 2024, 52(14): 94-99.