

探讨如何通过深化改革推动国有大型建筑企业持续发展

胡涛

云南建投第三建设有限公司，云南昆明，650032；

摘要：随着中国经济的不断发展和城市化进程的加速，建筑行业在国民经济中的地位日益重要。国有大型建筑企业作为行业的重要力量，对于国家经济发展和基础设施建设具有举足轻重的地位。然而，面对激烈的市场竞争和复杂多变的经济环境，国有大型建筑企业必须进行深化改革，以推动持续发展。

关键词：深化改革；国有企业；持续发展

1 国有大型建筑企业持续发展的意义

随着全球经济的不断发展和变革，企业持续发展的重要性越来越受到关注。对于国有大型建筑企业来说，持续发展的意义不仅在于经济的增长和市场的占有，更在于对国家建设、社会稳定以及企业自身竞争力的提升。首先，推动国家建设。国有大型建筑企业作为国家建设的主力军，承担着众多基础设施、能源、交通等领域的建设任务。这些企业的持续发展能够不断为国家建设提供强大的物质和技术支持，推动国家的现代化进程。同时，大型建筑企业通过不断地研发和创新，还能带动相关产业的发展，为国家经济注入新的活力。其次，促进社会稳定。国有大型建筑企业的持续发展能够为社会创造大量的就业机会，缓解社会就业压力。同时，企业的稳定发展还能够带动相关产业链的繁荣，促进社会经济的稳定增长。此外，大型建筑企业通过承担社会责任，积极参与公益事业，能够提升社会形象，促进社会和谐稳定。第三，提升企业竞争力。国有大型建筑企业的持续发展能够使其在市场竞争中保持领先地位，提升企业的竞争力。通过不断地研发创新，企业能够提高产品质量和服务水平，满足市场需求。同时，持续发展还能够培养大量高素质的人才，提升企业的软实力，为企业的长远发展奠定坚实的基础。因此，政府和社会各界应给予大力支持和关注，共同推动国有大型建筑企业的持续发展。

2 如何通过深化改革推动国有大型建筑企业持续发展

2.1 优化组织结构，提高运营效率

国有大型建筑企业的组织结构常常呈现出庞大而复杂的特性，这在一定程度上制约了企业在市场竞争中的运营效率。为了提升运营效率，企业应该积极优化组织结构，为持续发展打下坚实基础。首先，企业可以采取精简管理层级的措施。通过减少管理层级，加快信息

的传递速度，使决策更加高效。例如，某大型建筑企业通过精简管理层级，将原本繁琐的审批流程缩短了 30%，有效提高了决策效率。其次，企业可以加强信息化建设来提高管理效率。例如，通过引入先进的项目管理软件，可以实现项目信息的实时共享和协同工作。这样不仅可以减少人力成本，还能提高工作效率。以某建筑企业为例，在引入先进的项目管理软件后，项目进度比预期提前了 20%，人力成本也降低了 15%。最后，为了优化组织结构，企业还可以采取扁平化管理策略。通过减少管理层次，增加基层员工的参与度，激发员工的积极性和创造力。例如，某建筑企业在实行扁平化管理后，员工满意度提高了 30%，企业业绩也得到了显著提升。

2.2 加强人才培养，提升核心竞争力

人才是企业发展的关键因素，特别是对于国有大型建筑企业来说，由于其业务性质和规模，对人才的需求和要求都特别高。在这样的背景下，国有大型建筑企业更应加强人才培养，以提升企业的核心竞争力。首先，建立完善的人才培养机制是必不可少的。对于建筑企业来说，员工所担任的岗位不同，所需要的技能和知识也不同。因此，企业应该为每个岗位的员工提供个性化的培训方案，以满足他们不同的需求。其次，与高校和专业机构的合作也是提升人才培养质量的重要途径。通过与高校合作，企业可以共同培养具有高素质的人才队伍，这些人才不仅具备扎实的理论知识，还具有良好的实践能力和创新精神。此外，与专业机构合作也可以让企业获得最新的行业动态和技术趋势，从而更好地把握市场机会和客户需求。最后，引进国际先进技术和管理经验也是提升企业核心竞争力的重要手段。通过引进国际先进技术和管理经验，企业可以迅速提升自身的管理水平和技术实力，从而更好地满足市场需求和客户期望。例如，通过引进国际先进的项目管理方法和技术，企业可以提高项目管理的效率和质量，从而在激烈的市场竞争

中获得更大的优势。

2.3 加大研发创新力度

国有大型建筑企业是建筑业的重要组成部分,需要通过不断地研发创新和技术升级,提高自身的竞争力,同时也能推动整个行业的发展。在研发创新方面,主要措施如下:第一,建筑材料研发。通过研究新的材料,提高了建筑物的强度、耐久性和环保性能。例如,一些企业研发出了自修复混凝土、智能混凝土等新型建筑材料,这些材料可以在一定程度上自我修复和调节温度,提高了建筑物的使用寿命。第二,施工工艺创新。大型建筑企业在施工工艺方面也进行了大量的创新。它们通过引入新型的施工工艺,提高了施工效率和质量。例如,一些企业引入了 3D 打印技术,可以在短时间内打印出复杂的建筑模型,提高了施工效率和质量。第三,优化建筑设计。通过引入新型的结构设计理念,提高了建筑物的安全性和舒适性。例如,一些企业引入了可变形结构的设计理念,可以在地震等自然灾害发生时,有效地吸收和分散能量,提高了建筑物的安全性。

2.4 创新商业模式,拓展市场空间

随着建筑行业的繁荣发展,传统施工模式确实已经难以满足市场的多元化和高效化需求。因此,国有大型建筑企业确实需要创新并优化其商业模式,以进一步拓展市场空间,提高项目效率和质量。首先,EPC 模式。在这种模式下,企业将设计、采购和施工环节有机地结合在一起,从而实现了项目全生命周期的高效管理。通过采用这种模式,企业可以有效地提高项目效率,降低成本,并为客户提供更高质量的服务。其次,BIM(建筑信息模型)技术也是一种革命性的商业模式。这种技术通过创建数字化的建筑模型,可以实现项目的数字化管理和优化设计。这不仅可以提高项目的效率和精度,还可以在项目的设计、施工和运营过程中实现更好的协调和沟通。除此之外,建筑企业还可以考虑采用 PPP(公私合作)模式,通过与政府或私人部门的合作,共同参与基础设施建设,这种模式不仅可以带来更多的业务机会,还可以提高企业的知名度和影响力。

2.5 加强风险管理,确保企业稳健发展

建筑行业的确是一个充满风险的行业,国有大型建筑企业作为行业的重要参与者,加强风险管理对于企业的稳健发展至关重要。首先,建立健全风险管理制度是

进行有效风险管理的基础。企业需要制定和实施全面的风险管理制度,对不同类型的风险进行分类管理。这包括对市场风险、财务风险、技术风险和法律风险等进行深入分析,并采取相应的措施进行预防和控制。其次,加强项目风险管理是建筑企业的核心任务。每个项目的实施都可能面临各种风险,如工期延误、成本超支、质量不达标等。因此,企业需要对每个项目进行全面的风险评估,识别潜在的风险因素,通过前期管理,对项目存在的潜在风险进行预判,并制定相应的预防措施。通过这种方式,企业可以降低项目实施过程中的风险,提高项目成功率。最后,建立风险应急机制也是国有大型建筑企业不可或缺的风险管理措施。尽管通过完善的风险管理制度和项目风险管理,可以减少风险的发生和影响,但仍然有可能出现突发事件。因此,企业需要建立一套完善的应急机制,以应对可能出现的突发事件,减少损失,确保企业的稳定运营。

2.6 推进绿色发展,承担社会责任

随着社会对环境保护的日益重视,国有大型建筑企业应当积极推进绿色发展,承担起社会责任。首先,企业应采用环保技术和材料,降低能耗和排放。例如,在施工过程中,可以选用低挥发性有机化合物(VOC)的涂料、胶粘剂等,以减少对空气的污染。同时,企业还可以引入可再生能源,如太阳能和风能,用于供电和供暖,降低对传统能源的依赖。其次,企业应积极参与公益事业。通过捐款、捐物或提供技术支持等方式,支持当地的教育、医疗、扶贫灾后重建等领域,回馈社会。此外,企业还可以与政府、非政府组织等合作,参与公共基础设施建设,改善民生福祉。

3 结语

国有大型建筑企业要想在激烈的市场竞争中持续发展,必须通过深化改革来提升自身的核心竞争力、拓展市场空间等多方面措施来实现企业的可持续发展。只有不断探索和创新适合自身发展的路径和方法才能够更好地服务于国家和社会的发展需求同时实现自身价值的最大化。

参考文献

- [1]顾少梦.企业家精神驱动国有企业创新的作用机制研究[J].中国市场,2021(25):91-92.
- [2]张妮芝.新形势下国有企业如何创新企业精神文明建设[J].记者观察,2021(7):116-117.