

# 基建项目低价中标风险应对策略研究

肖燕

重庆市文物考古研究院（重庆文化遗产保护中心），重庆市，400000；

**摘要：**基建项目低价中标是当前建筑市场中较为常见的一种现象。低价中标在一定程度上能为业主降低项目成本，但也带来了诸多风险。本文围绕基建项目低价中标展开研究，详细分析了其可能引发的质量、安全、进度和经济等方面的风险。同时，深入剖析了低价中标风险产生的原因，包括市场竞争的激烈程度、业主的不当行为以及承包商自身的因素等。通过对这些问题的研究，总结出一系列具有针对性的应对策略，涵盖投标阶段、合同签订阶段、施工阶段以及全面的风险管理等方面，旨在为基建项目各方有效应对低价中标风险提供有益的参考和借鉴，促进基建项目的顺利实施和建筑市场的健康发展。

**关键词：**基建项目；低价中标；风险分析；应对策略

**DOI：**10.64216/3080-1486.25.03.046

在基建行业蓬勃发展的当下，市场竞争愈发激烈。低价中标作为一种常见的评标方式，在建筑市场中广泛应用。它能让业主以相对较低的成本完成项目建设，却给项目的实施带来了诸多不确定性。低价中标可能导致工程质量下降、安全事故频发、工期延误以及经济纠纷等一系列问题，严重影响基建项目的顺利推进和建筑市场的稳定秩序。因此，深入研究基建项目低价中标风险，并探寻有效的应对策略，对于保障基建项目的质量和效益，推动建筑行业的可持续发展具有重要的现实意义。

## 1 基建项目低价中标风险分析

### 1.1 质量风险

低价中标的承包商为了获取利润，往往会在材料采购、施工工艺等方面降低标准<sup>[1]</sup>。在材料采购环节，可能会选择价格低廉但质量不达标的建筑材料。例如，在一些道路建设项目中，承包商可能会使用劣质的水泥和砂石，导致道路的强度和耐久性不足，容易出现裂缝、坑洼等问题。在施工工艺方面，为了节省成本和时间，可能会简化施工流程，省略必要的施工步骤。比如在房屋建筑中，不按照规范要求进行混凝土的振捣，导致混凝土结构内部存在蜂窝、麻面等缺陷，严重影响建筑物的结构安全。

### 1.2 安全风险

低价中标使得承包商在安全管理方面的投入减少。安全设施的配备不足是常见问题，如在一些高层建筑施工中，可能会出现安全网设置不规范、安全带配备数量不足等情况。安全培训不到位也是一个重要因素，承包商可能为了节省时间和费用，缩短安全培训的时间或者简化培训内容，导致施工人员安全意识淡薄，对安全操

作规程不熟悉。例如，一些施工人员在施工现场不佩戴安全帽、不遵守安全用电规定等。

### 1.3 进度风险

低价中标可能导致承包商资金周转困难，无法及时支付材料供应商的货款和施工人员的工资。材料供应不及时会直接影响施工进度。低价中标还可能导致承包商为了赶工期而盲目加快施工进度，忽视施工质量和安全问题。这种做法往往会导致工程出现质量问题，需要进行返工，反而进一步延长了工期。例如，在一些装修工程中，承包商为了提前完工，加快施工速度，导致墙面平整度不够、油漆涂抹不均匀等问题，需要重新进行施工。

## 2 低价中标风险产生原因剖析

### 2.1 市场竞争因素

当前基建市场竞争异常激烈，大量的建筑企业涌入市场，导致市场供大于求。为了在竞争中获得项目，许多企业不惜降低报价，以低价中标。这种恶性竞争使得市场价格体系混乱，企业之间互相压价，利润空间不断缩小。一些企业为了生存，不得不采取低价中标的策略，即使明知可能会面临风险也在所不惜。此外，市场信息不对称也是一个重要因素。业主在招标过程中往往难以全面了解承包商的真实成本和实力，只能通过报价来选择承包商。而承包商为了中标，可能会故意隐瞒一些成本信息，夸大自身的实力。

### 2.2 业主行为因素

部分业主在招标过程中过于注重价格因素，将低价作为选择承包商的主要标准。他们忽视了承包商的信誉、

技术实力和管理水平等重要因素,认为只要价格低就可以降低项目成本。这种片面的招标观念使得一些实力不强、信誉不佳的承包商有机会低价中标。此外,业主在合同签订过程中可能存在一些不合理的条款。例如,一些业主会要求承包商承担过多的风险,如原材料价格波动的风险等,而不给承包商相应的补偿。这种不合理的合同条款使得承包商在项目实施过程中面临较大的经济压力,增加了低价中标风险。

### 2.3 承包商自身因素

一些承包商缺乏科学的成本核算和报价策略<sup>[2]</sup>。在投标过程中,他们没有对项目的成本进行准确的估算,只是盲目地降低报价以获取项目。这种做法往往会导致项目实施过程中成本超支,利润受损。此外,一些承包商在项目管理方面存在不足。他们缺乏有效的项目管理体系和方法,无法合理安排施工进度、控制施工质量和成本。例如,在一些项目中,承包商对施工进度计划的制定不合理,没有充分考虑到各种可能影响工期的因素,导致工期延误。

## 3 基建项目低价中标风险应对策略

### 3.1 投标阶段策略

#### 3.1.1 科学成本核算

承包商在投标前应进行详细的成本核算,包括人工成本、材料成本、设备租赁成本、管理成本等。要充分考虑到各种可能的成本因素,如原材料价格波动、人工成本上涨等。可以参考以往类似项目的成本数据,并结合当前市场行情进行分析和预测。例如,在计算材料成本时,要对不同品牌、规格的材料价格进行比较,选择质量可靠、价格合理的材料。同时,要考虑到材料的运输成本和损耗等因素。通过科学的成本核算,确保报价既具有竞争力又能保证一定的利润空间。

#### 3.1.2 风险评估

在投标前,承包商要对项目进行全面的风险评估<sup>[3]</sup>。分析项目可能面临的各种风险,如市场风险、技术风险、自然风险等。对于可能出现的风险,要制定相应的应对措施。例如,如果预测到原材料价格可能会上涨,可以在合同中约定价格调整条款,或者提前与材料供应商签订长期供货合同,锁定材料价格。同时,要评估自身的实力和能力,判断是否有足够的资源和技术来承担该项目。避免盲目投标,降低低价中标带来的风险。

#### 3.1.3 合理报价

承包商在报价时要综合考虑成本、风险和利润等因素,制定合理的报价策略。不能一味地追求低价中标,要根据项目的特点和自身的优势,确定一个合理的价格区间。可以采用不平衡报价法等技巧,在不提高总报价的前提下,对一些前期施工项目和工程量可能增加的项

目适当提高报价,对后期施工项目和工程量可能减少的项目适当降低报价。这样既能保证在项目实施过程中有足够的资金周转,又能提高项目的利润。

### 3.2 合同签订阶段策略

#### 3.2.1 明确合同条款

在合同签订过程中,业主和承包商要明确各项合同条款,包括工程质量标准、工期要求、付款方式、违约责任等。对于工程质量标准,要详细规定各项技术指标和验收规范,确保双方对质量要求达成一致。对于工期要求,要明确开工日期、竣工日期和工期延误的违约责任。付款方式要合理,确保承包商有足够的资金来进行项目建设。例如,可以采用按月进度付款的方式,根据承包商完成的工程量支付相应的工程款。同时,要明确双方的违约责任,对于违约行为要规定相应的赔偿措施,以保障双方的合法权益。

#### 3.2.2 风险分担

合同中要合理分配风险,避免一方承担过多的风险。对于一些不可预见的风险,如自然灾害、政策变化等,可以约定由双方共同承担。对于原材料价格波动等风险,可以根据市场情况和合同约定进行合理分担。例如,可以在合同中约定当原材料价格上涨或下跌超过一定比例时,双方按照一定的比例调整合同价格。同时,要明确双方在风险应对中的责任和义务,确保在风险发生时能够及时有效地采取措施。

#### 3.2.3 合同审查

在签订合同前,双方要对合同条款进行仔细审查。业主可以聘请专业的律师和造价工程师对合同进行审查,确保合同条款合法、合理、公平。承包商也要组织相关人员对合同进行审查,特别是对一些关键条款要进行深入研究,避免合同中存在漏洞和陷阱。对于一些不明确或不合理的条款,要及时与对方协商修改,确保合同的条款符合双方的利益。

### 3.3 施工阶段策略

#### 3.3.1 质量控制

在施工过程中,要建立严格的质量控制体系。加强对原材料和构配件的检验和验收,确保使用的材料和构配件符合质量标准。例如,对水泥、钢材等主要材料要进行严格的检验,检查其质量证明文件和检验报告,对不合格的材料要坚决退场处理。加强对施工工艺的监督和管理,要求施工人员严格按照施工规范和操作规程进行施工。例如,在混凝土浇筑过程中,要监督施工人员的振捣情况,确保混凝土的密实性。同时,要定期对工程质量进行检查和评估,及时发现和处理质量问题。对于质量问题要进行深入分析,找出原因,采取有效的整改措施,避免问题再次出现。

### 3.3.2 安全管理

要加强施工现场的安全管理,建立健全安全管理制度。配备必要的安全设施和防护用品,如安全帽、安全带、安全网等,并确保施工人员正确佩戴和使用。加强对施工人员的安全培训,提高施工人员的安全意识和自我保护能力。安全培训要定期进行,内容要包括安全法规、安全操作规程、安全事故案例分析等。同时,要加强对施工现场的安全检查和隐患排查,及时发现和消除安全隐患。对于安全隐患要建立台账,明确整改责任人、整改措施和整改期限,确保安全隐患得到及时有效的整改。

### 3.3.3 进度管理

制定合理的施工进度计划,明确各阶段的施工任务和时间节点。施工进度计划要充分考虑到各种可能影响工期的因素,如天气变化、材料供应、设计变更等。在施工过程中,要严格按照施工进度计划进行施工,定期对施工进度进行检查和评估。如果发现实际进度与计划进度存在偏差,要及时分析原因,采取有效的措施进行调整。例如,如果是由于材料供应不及时导致的进度延误,可以与材料供应商协商加快供应速度,或者寻找其他供应商。同时,要加强与业主、监理等各方的沟通和协调,及时解决施工过程中出现的问题,确保施工进度顺利进行。

### 3.3.4 成本控制

加强对施工成本的控制,建立成本核算制度<sup>[4]</sup>。定期对施工成本进行核算和分析,找出成本超支的原因,并采取相应的措施进行控制。例如,如果发现人工成本超支,可以分析是否是由于人员安排不合理或者劳动效率低下导致的,然后采取调整人员安排、提高劳动效率等措施。同时,要加强对材料成本的控制,合理安排材料的采购和使用,避免材料浪费。例如,可以采用限额领料制度,根据施工进度和工程量,对施工人员领取的材料进行严格控制。此外,要加强对机械设备的管理,提高机械设备的利用率,降低机械设备的租赁和维修成本。

## 3.4 风险管理策略

### 3.4.1 风险预警

建立风险预警机制,对项目实施过程中的各种风险进行实时监测和预警。可以通过设置风险指标和预警阈值,当风险指标超过预警阈值时,及时发出预警信号。例如,对于原材料价格波动风险,可以设置价格上涨或下跌的预警阈值,当原材料价格达到预警阈值时,及时采取措施进行应对。同时,要定期对风险预警机制进行评估和调整,确保其有效性和可靠性。

### 3.4.2 风险应对措施

针对不同类型的风险,制定相应的风险应对措施。对于质量风险,可以加强质量控制,建立质量追溯体系,对出现质量问题的环节进行追溯和整改。对于安全风险,可以加强安全管理,增加安全投入,提高施工人员的安全意识。对于进度风险,可以优化施工进度计划,加强与各方的沟通和协调,及时解决影响进度的问题。对于经济风险,可以通过合同条款的约定、成本控制等措施来降低风险。

### 3.4.3 保险和担保

可以通过购买工程保险和要求承包商提供履约担保等方式来转移风险。工程保险可以在工程发生自然灾害、意外事故等情况时,为业主和承包商提供经济赔偿。履约担保可以保证承包商按照合同约定履行义务,如果承包商违约,业主可以从履约担保中获得赔偿。同时,要选择信誉良好的保险公司和担保机构,确保保险和担保的有效性。

## 4 结束语

本文通过对基建项目低价中标风险的深入分析,明确了低价中标可能带来的质量、安全、进度和经济等方面的风险。同时,剖析了低价中标风险产生的原因,包括市场竞争因素、业主行为因素和承包商自身因素。在此基础上,提出了一系列具有针对性的应对策略,涵盖投标阶段、合同签订阶段、施工阶段以及全面的风险管理等方面。未来的研究可以进一步深入探讨低价中标风险的量化评估方法,通过建立科学的风险评估模型,更加准确地评估低价中标风险的大小和影响程度。同时,可以研究如何进一步完善建筑市场的竞争机制,减少恶性竞争,营造公平、公正、有序的市场环境。

## 参考文献

- [1] 王东儒,刘德忠.经评审最低价中标法应用实践中低于成本价投标的问题及预防对策[J].黑龙江八一农垦大学学报,2018,30(06):102-105+111.
- [2] 孙弘宇,孙彦永,吴永立.低价中标法的竞价博弈及策略应用[J].现代审计与会计,2020,(06):30-33.
- [3] 周海兵.项目风险防范体系如何构建[J].施工企业管理,2012,(11):92-93.
- [4] 龙敬庭.低价中标的施工成本控制研究[J].价值工程,2012,31(25):110-112.

作者简介:肖燕,出生年月:1987.12,性别:女,民族:汉,籍贯:重庆,学历:本科,职称:(现目前的职称)高级会计师,研究方向:基建项目低价中标风险应对策略研究。