

# 思政引领下的城市建设项目管理创新实践

李恒玉

常德城发项目咨询管理有限公司，湖南省常德市，415000；

**摘要：**在新时代高质量发展的时代背景下，城市建设项目规模与复杂度不断攀升，项目管理既迎来数字化转型、政策利好等机遇，也面临着管理模式滞后、协调难度增大等挑战。本文以思政引领为核心切入点，深入探讨城市建设项目管理创新实践的重要性与必要性。文章首先剖析当前项目管理中存在的诸如党建与业务融合不足、人才专业素养待提升、管理机制僵化等问题，继而从思政引领视角出发，提出强化党的领导核心作用、构建党建与业务双融双促模式，加强复合型人才培养、厚植责任担当意识，优化管理机制、提升协同效率，推动技术创新、赋能智慧建造等创新思路与方法。通过典型案例分析，生动展现思政引领在项目全周期管理中的具体应用与显著成效。最后，文章对思政引领下的城市建设项目管理创新实践进行系统总结与前瞻性展望，为推动城市建设项目管理高质量发展提供坚实的理论支撑与实践指引。

**关键词：**思政引领；城市建设；项目管理；创新实践

**DOI：**10.64216/3080-1486.25.02.021

随着我国城市化进程持续加速，城市建设项目规模不断扩大、技术复杂度显著提升，项目管理面临多方协调困难、资源配置效率低、可持续发展要求高等日益复杂的挑战。传统管理模式因缺乏系统性、灵活性与人文关怀，已难以满足新时代高质量发展需求，改革创新迫在眉睫。思政引领作为融合思想建设与管理实践的重要理念，强调党建引领、价值导向与团队凝聚力塑造，为城市建设项目管理开辟了全新路径。将思政引领贯穿项目规划、实施、验收全流程，有助于强化组织协同、激发人员内生动力，从而提升管理效能与项目品质，推动城市建设可持续发展。本文聚焦思政引领下的管理创新实践，期望为行业发展提供理论参考与实践经验。

## 1 当前城市建设项目管理存在的问题

### 1.1 管理体制不完善

当前，我国城市建设项目管理体制存在诸多不足。在架构层面，部门林立，缺乏统一且强有力的统筹规划主体，导致各部门间职责界定模糊，遇到问题时相互推诿、扯皮现象频发，严重降低了管理效率。以市政道路建设为例，规划、住建、交通等部门常因管线铺设、道路拓宽等问题产生分歧，项目进度因此受阻。传统管理机制墨守成规，面对城市建设中诸如政策调整、居民需求突变等动态变化，难以迅速灵活地调整管理策略<sup>[1]</sup>。在管理手段上，依旧依赖人工统计、纸质文件流转等传统模式，信息化、数字化技术应用甚少，无法精准把控项目进度节点、精准核算成本以及精准评估质量，严重

制约了项目管理效能的提升。

### 1.2 人才队伍建设滞后

城市建设项目管理对人才的要求较高，但目前人才队伍建设存在明显短板。一方面，行业内既精通工程技术原理，能处理施工难题，又掌握项目管理流程，熟知经济法规以把控项目成本与合规性的复合型人才极度稀缺。具有丰富大型项目实践经验，能应对复杂局面的高端管理人才更是凤毛麟角。另一方面，人才培养体系混乱无序，培训内容理论与实践脱节，无法契合实际项目需求<sup>[2]</sup>。职业晋升通道设置不合理，存在论资排辈现象，限制了优秀人才的成长空间，致使行业难以吸引新鲜血液，也留不住核心人才，从根本上阻碍了城市建设项目管理行业的长远发展。

### 1.3 技术创新能力不足

在城市建设项目管理中，技术创新是提升管理效率和质量的关键。然而，当前技术创新能力不足的问题较为突出。研发资金投入捉襟见肘，面对人工智能、大数据、物联网等前沿技术在项目管理中的深度研发需求，资金缺口巨大，难以支撑技术从理论走向实际应用<sup>[3]</sup>。新技术推广之路困难重重，部分项目因担心技术不成熟、改造成本高，仍沿用传统落后技术，导致先进技术难以在行业内广泛普及，实际应用效果大打折扣。技术创新激励机制缺失，科研人员与项目团队即使取得创新成果，也难以获得与之匹配的奖励与晋升机会，成果转化平台搭建不完善，创新成果难以快速转化为实际生产力，严

重打击了技术创新的积极性和主动性。

#### 1.4 风险管理体系不健全

城市建设项目涉及面广、周期长、风险因素多，但目前风险管理体系尚不健全。风险识别主要依赖管理人员有限的经验，缺乏科学、系统的评估工具和方法，难以全面挖掘项目规划、施工、运营等各阶段潜在风险，像隐蔽工程质量隐患、极端天气影响等风险极易被忽视。风险应对策略单调乏味，应急预案缺乏针对性，未充分考虑不同项目的特性与风险场景，可操作性差，一旦风险发生，难以有效降低损失。部分管理人员风险管理意识淡薄，未将风险管理融入项目日常管理，缺乏系统的风险防控知识培训，面对风险时毫无预判与应对能力，致使项目陷入被动应对的困境，严重影响项目的顺利推进。

### 2 思政引领下的城市建设项目管理创新思路

#### 2.1 强化党的领导

在思政引领下，强化党的领导是城市建设项目管理创新的重要保障。首先，需在项目管理团队中建立健全党组织，将党的领导贯穿项目规划、建设、验收全流程。其次，通过定期开展主题教育活动，提升管理者政治站位，强化责任担当意识。此外，充分发挥党组织凝聚力、攻坚克难的战斗堡垒作用，以及党员以身作则、带头创新的先锋模范效应，为项目管理创新注入强劲动力。

#### 2.2 加强人才培养

思政引领下的城市建设项目管理创新，需要加强人才培养。首先，构建完善的人才培养体系，制定分层分类的培训计划与清晰的职业晋升通道。其次，将思想政治教育融入人才培养全过程，同时强化专业技能训练，塑造德才兼备的复合型人才<sup>[4]</sup>。此外，通过优化人才引进政策，完善薪酬福利、表彰奖励等激励机制，营造良好人才发展环境，吸引并留住优秀人才。

#### 2.3 优化管理机制

在思政引领下，优化管理机制是提升城市建设项目管理效率和质量的关键。首先，打破部门壁垒，建立统一协调的管理体制，明确各部门权责边界，提升协同效率。其次，积极引入数字化、智能化手段，利用大数据、BIM等技术实现精细化管理。此外，构建全方位监督评估体系，通过定期考核与动态反馈，确保管理措施精准落地、取得实效。

#### 2.4 推动技术创新

思政引领下的城市建设项目管理创新，需要推动技术创新。首先，加大研发资金投入力度，聚焦绿色建筑、智慧管理等关键技术领域开展攻关。其次，搭建产学研合作平台，加强技术交流，引进吸收国内外先进技术成果。此外，完善技术创新激励制度，建设成果转化平台，通过专利奖励、项目孵化等方式，加速新技术在城市建设项目中的广泛应用。

### 3 思政引领下的城市建设项目管理创新实践案例分析

#### 3.1 案例一：某市地铁建设项目

在某市地铁建设项目中，通过思政引领，强化党的领导，建立健全党组织，确保党对项目管理全过程的领导。加强思想政治建设，提高管理者的政治觉悟和责任感。充分发挥党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，推动项目管理创新实践。通过优化管理机制，建立健全统一协调的管理体制，明确各部门的职责和权限。创新管理手段和方法，提高信息化和智能化水平。加强监督和评估机制，确保管理措施的有效落实。通过推动技术创新，加大研发投入，支持关键技术的研发和应用。加强技术交流与合作，引进和吸收先进技术。建立健全技术创新的激励机制和成果转化平台，促进技术创新的广泛应用<sup>[5]</sup>。最终，该项目在保证质量和安全的前提下，提前完成了建设任务，取得了显著的经济和社会效益。

#### 3.2 案例二：某市智慧城市建设项目

在某市智慧城市建设项目中，通过思政引领，加强人才培养，建立健全人才培养机制，制定科学合理的培训计划和职业发展通道。注重思想政治教育和专业技能的培养，提升管理者的综合素质<sup>[6]</sup>。加强人才引进和激励机制，吸引和留住优秀人才。通过优化管理机制，建立健全统一协调的管理体制，明确各部门的职责和权限。创新管理手段和方法，提高信息化和智能化水平。加强监督和评估机制，确保管理措施的有效落实。通过推动技术创新，加大研发投入，支持关键技术的研发和应用。加强技术交流与合作，引进和吸收先进技术。建立健全技术创新的激励机制和成果转化平台，促进技术创新的广泛应用。最终，该项目在提升城市管理水平和居民生活质量方面取得了显著成效，成为智慧城市建设的典范。

#### 3.3 案例三：某市生态修复项目

在某市生态修复项目中，通过思政引领，强化党的领导，建立健全党组织，确保党对项目管理全过程的领导。加强思想政治建设，提高管理者的政治觉悟和责任感。

感。充分发挥党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，推动项目管理创新实践。通过优化管理机制，建立健全统一协调的管理体制，明确各部门的职责和权限。创新管理手段和方法，提高信息化和智能化水平。加强监督和评估机制，确保管理措施的有效落实。通过推动技术创新，加大研发投入，支持关键技术的研发和应用。加强技术交流与合作，引进和吸收先进技术。建立健全技术创新的激励机制和成果转化平台，促进技术创新的广泛应用。最终，该项目在改善生态环境和提升城市形象方面取得了显著成效，成为生态修复的典范。

## 4 思政引领下的城市建设项目管理创新实践成效

### 4.1 提升管理效率和质量

通过思政引领下的城市建设项目管理创新实践，显著提升了管理效率和质量。首先，强化党的领导，确保项目管理全过程的统一协调和高效运作。其次，加强人才培养，提升管理者的综合素质和专业能力。此外，优化管理机制，创新管理手段和方法，提高信息化和智能化水平。通过推动技术创新，支持关键技术的研发和应用，促进技术创新的广泛应用。最终，在保证质量和安全的前提下，提前完成了建设任务，取得了显著的经济和社会效益。

### 4.2 促进可持续发展

思政引领下的城市建设项目管理创新实践，促进了城市的可持续发展。首先，通过强化党的领导，确保项目管理全过程的统一协调和高效运作。其次，加强人才培养，提升管理者的综合素质和专业能力。此外，优化管理机制，创新管理手段和方法，提高信息化和智能化水平。通过推动技术创新，支持关键技术的研发和应用，促进技术创新的广泛应用。最终，在改善生态环境和提升城市形象方面取得了显著成效，成为生态修复的典范。

### 4.3 增强社会效益

思政引领下的城市建设项目管理创新实践，显著增强了社会效益。首先，通过强化党的领导，确保项目管理全过程的统一协调和高效运作。其次，加强人才培养，提升管理者的综合素质和专业能力。此外，优化管理机制，创新管理手段和方法，提高信息化和智能化水平。通过推动技术创新，支持关键技术的研发和应用，促进技术创新的广泛应用。最终，在提升城市管理水平和居

民生活质量方面取得了显著成效，成为智慧城市建设的典范<sup>[7]</sup>。

## 5 思政引领下的城市建设项目管理创新实践总结与展望

### 5.1 总结

思政引领下的城市建设项目管理创新实践，围绕强化党的领导、加强人才培养、优化管理机制、推动技术创新等维度展开。通过发挥党组织核心作用、培育复合型人才队伍、构建智能管理体系、推进技术成果转化，显著提升了项目管理效率与质量，有效促进城市可持续发展，实现经济效益与社会效益双赢。结合典型案例分析，生动展现思政引领的具体实践路径与显著成效，为行业发展提供理论支撑与实践借鉴。

### 5.2 展望

未来，思政引领下的城市建设项目管理创新实践将继续深化和拓展。首先，进一步强化党的领导，确保项目管理全过程的统一协调和高效运作。其次，加强人才培养，提升管理者的综合素质和专业能力。此外，优化管理机制，创新管理手段和方法，提高信息化和智能化水平。通过推动技术创新，支持关键技术的研发和应用，促进技术创新的广泛应用。最终，在提升城市管理水平和居民生活质量方面取得更大成效，为城市的可持续发展做出更大贡献。

## 参考文献

- [1]张璇.寒冷地区海绵城市建设探讨——以郑州地区为例[J].城市建筑,2024,21(24):87-90.
- [2]史彦廷.建筑工程管理现状及控制措施分析[J].四川建材,2024,50(11):143-144+150.
- [3]管志利.创新生态系统视角下科技成果转化的政策体系重构[J].贵州省党校学报,2024,(05):63-75.
- [4]梁广东.新时代思想政治教育与劳动教育融合发展研究[J].河南科技学院学报,2020,40(04):52-57.
- [5]乔军华.中国多层次资本市场环境对战略性新兴产业研发活动的影响机制研究[D].上海交通大学,2015.
- [6]杜琼.乡村振兴中人才队伍建设与培养探析[J].中国集体经济,2024,(02):21-24.
- [7]赵欣悦.基于GIS的哈尔滨市中心城区公园绿地可达性研究[D].东北林业大学,2022.